

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



09 Mayıs 2017

01.01.2017 – 31.03.2017
Dönemi Faaliyet Raporu

I – GİRİŞ

1. Raporun Dönemi

Bu Rapor Desa Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 01.01.2017 – 31.03.2017 dönemini kapsamaktadır.

2. Ortaklığın Ünvanı

Desa Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi.

3. Dönem İçinde Görevli Kurullar

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişleri ve görev süreleri aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görev Süresi
Melih ÇELET	31.03.2016 – Devam Ediyor (İki Yıl)
Burak ÇELET	31.03.2016 – Devam Ediyor (İki Yıl)
Burçak ÇELET	31.03.2016 – Devam Ediyor (İki Yıl)
Osman TAVTAY	31.03.2016 – Devam Ediyor (İki Yıl)
Mehmet Kaan KOZ	31.03.2016 – Devam Ediyor (İki Yıl)

Melih ÇELET – Yönetim Kurulu Başkanı

1972 yılında DESA'yı kuran Sn. Melih ÇELET, 1968 Ankara Koleji mezunu olup, İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi'nde eğitim görmüştür. Sn. Melih ÇELET İngilizce bilmektedir.

Burak ÇELET – Yönetim Kurulu Üyesi – Genel Müdür

1999 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Makine Mühendisliği lisans eğitimini tamamlayan Sn. Burak ÇELET, 2001 yılında Madison Wisconsin Üniversitesi'nde Finans ve Yatırım alanında işletme yönetimi yüksek lisansını, ardından da 2002 yılında Northampton College'da Deri Teknolojisi yüksek lisansını tamamlamıştır. Sn. Burak ÇELET, Şirketimizde yürütmekte olduğu Genel Müdür'lük görevinin yanı sıra Birleşmiş Markalar Derneği Yönetim Kurulu Üyeliği, İstanbul Deri ve Deri Mamulleri İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Üyeliği, Deri Tanıtım Grubu Yönetim Kurulu Üyeliği ile beraber Turquality Çalışma Grubu Üyeliği görevlerini yürütmektedir. Sn. Burak ÇELET İngilizce ve Almanca bilmektedir.

Burçak ÇELET – Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Burçak ÇELET lisans eğitimini 1999 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. 1999 – 2001 yılları arasında Toys”R”Us'ta Planlama Yöneticisi olarak görev yapan Sn. Burçak ÇELET, 2002 yılında University of Surrey'de perakende yönetimi alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup 2003 – 2004 yıllarında Joker'de Maxitoys - Kategori Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Şirketimizde 22.12.2006 yılından bu yana yönetim kurulu üyeliği görevini sürdüren Sn. Burçak ÇELET, İtalyanca, İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Mehmet Kaan KOZ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Mehmet Kaan KOZ 1995 yılında Alman Lisesi'nden mezun olduktan sonra, Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden 1999 yılında mezun olmuştur. Profesyonel iş yaşamına, 1999 yılında Koç Holding Yönetici Yetiştirme Programı'nın bir üyesi olarak Arçelik A.Ş. Araştırma ve Teknoloji Geliştirme Merkezi'nde başlamış, daha sonra serbest iş hayatına atılarak 2003 yılında kuruluşunda görev aldığı Anova Ltd. Şti.'nin Yönetici Ortağı olmuştur. Sn. KOZ, Şirketimizin 31.03.2016 tarihli 2015 yılına ait olağan genel kurulda iki yıl süreyle bağımsız üye olarak seçilmiştir.

Osman TAVTAY – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini 1986 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Jeofizik Mühendisliği bölümünde tamamlayan Sn. Osman TAVTAY, 1990 – 1996 yılları arasında Can Menkul Değerler, Piramit Menkul Kıymetler ve Ekinciler Yatırım'da Borsa Temsilcisi ve Uzman olarak görev yaptıktan sonra 1996 – 1998 yılları arasında Koç Menkul Değerler'de Kıdemli Trader olarak çalışmıştır. 1998 – 2004 yılları arasında ABN Amro Yatırım A.Ş.'de Yurtiçi İşlemler Müdürü olarak görev yapan Sn. TAVTAY, Şirketimizin 31.03.2016 tarihli 2015 yılına ait olağan genel kurulda iki yıl süreyle bağımsız üye olarak seçilmiştir.

Komiteler

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda denetim komitesi için öngörülen görevleri yerine getirmektedir. Bu kapsamda, Şirketimizin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır.

Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

Denetim Komitesi, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek zorunda olup, yılda en az dört defa ve gerektiğinde daha sık toplanır.

Denetim Komitesi'nin, şirket yönetimi ile birlikte sorumluluğu, iç ve dış denetimin titizlikle sürdürülmesi ve kayıtların prosedürlerin ve raporlamaların ilgili kanun, kural ve yönetmeliklere, ayrıca SPK ve UFRS prensiplerine uygunluğunun sağlanmasıdır.

Yönetim Kurulumuzun 18.04.2016 tarihli Yönetim Kurulu kararlarıyla, Sayın Osman TAVTAY'ın Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Mehmet Kaan Koz'un Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumu; yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, ücret, ödül ve performans değerlemesi ile kariyer planlaması; yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle yönetim kuruluna destek vermek ve yardımcı olmak yönünde çalışmaktadır. Bağımsız üyelerimizden Sn. Mehmet Kaan Koz'un her iki komitede de görev almasının sebebi denetim komitesinin tamamının bağımsız üyelerden oluşması gerekliliği adına iki bağımsız üyemizin denetimden sorumlu komitede yer almasıdır. Kurumsal Yönetim Komitesinin üyelerinin ise icracı olmayan üyelerden oluşması gerektiğinden dolayı kendisi bu görevleri yürütmektedir.

Yönetim Kurulumuzun 18.04.2016 tarihli kararlarıyla, Mehmet Kaan Koz'un Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı olarak, Sayın Burçak Çelet ve Sayın Pınar Kaya'nın Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir. Söz konusu kararla, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesinin 2. fıkrası uyarınca Yatırımcı İlişkilerinden Sorumlu Pınar Kaya'nın Şirketin kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak görevlendirilmesi hususuna gerekli uyum sağlanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi Türk Ticaret Kanunu, Şirket ana sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda; Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulmuştur. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmaktadır. Komitenin yılda en az bir defa toplanmasına ilişkin düzenleme, Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları'nda yapılmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'nun icrada görevli olmayan en az 2 üyesinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulumuzun 18.04.2016 tarihli kararlarıyla, Sayın Osman Tavtay'ın Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı olarak ve Sayın Burçak Çelet'in Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

4. Dönem İçi Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

01.01.2017 – 31.03.2017 döneminde şirket esas sözleşmesinde değişiklik olmamıştır.

5. İşletmenin Sermayesinde Dönem İçerisinde Meydana Gelen Değişmeler

01.01.2017 – 31.03.2017 döneminde şirket sermayesinde değişiklik olmamıştır.

6. Dağıtılan Kar Payları

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-19.1) sayılı tebliğine uygun olarak ekte hazırlanan 2016 yılı Kar Dağıtım Tablosuna göre; Şirketimizin 2016 yılı 13.300.120 TL olan dönem zararından sonra Net Dağıtılabilir Dönem Karı kalmamasından dolayı, kar dağıtılamayacağı Yönetim Kurulumuzun 01.03.2017 tarihli önerisi ile ortakların onayına sunmuştur. 31.03.2017 tarihinde yapılan 2016 yılı olağan genel kurulunda kar dağıtılmaması oy birliği ile kabul edilmiştir.

7. Şirketin Ortakları ve Pay Oranları

Adı	31.12.2016		31.03.2017	
	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Melih Çelet	%10,00	4.922.197	%10,00	4.922.197
Çelet Holding A.Ş.	%54,28	26.717.682	%54,28	26.717.682
Halka Açık Kısım (*)	%34,92	17.188.311	%34,92	17.188.311
Diğer	%0,80	393.779	%0,80	393.779
Toplam	%100,00	49.221.970	%100	49.221.970

(*)Halka açık kısım içerisinde yer alan % 8,39 oranındaki 4.129.566 TL tutarındaki hisse Çelet Holding A.Ş.'ye , % 7,6168 oranındaki 3.749.151 TL tutarındaki hisse Melih Çelet'e aittir.

8. İştirak ve Bağlı Ortaklıklar

Şirketin iştirak ve bağlı ortaklıklarının unvanları, faaliyet konuları ve iş merkezleri aşağıdaki gibidir.

	Faaliyet Alanı	İş Merkezi	31 Aralık 2016	31 Mart 2017
			İştirak Oranı %	İştirak Oranı %
İştirak				
Marfar Deri San. ve Tic. Ltd. Şti.	Tekstil	İstanbul-Türkiye	50%	50%

Samsonite Seyahat Ür. A.Ş.	Tekstil	İstanbul-Türkiye	40%	40%
Bağlı Ortaklık				
Leather Fashion Limited	Tekstil	Moskova-Rusya	100%	100%
Desa International	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa SMS Ltd.	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa International (UK) Ltd.	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa Deutschland GmbH	Tekstil	Düsseldorf-Almanya	100%	100%

9. Dönem İçinde Çıkarılmış Menkul Kıymetler

Herhangi bir sermaye piyasası aracı arz edilmemiştir.

10. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektör İçindeki Yeri

2017 Ocak-Mart döneminde sektörümüzün ihracatı %13,6 artışla yaklaşık 367 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir. Anılan dönem itibarıyla Türkiye'nin genel ihracatı ise %6,7 artışla yaklaşık 37 milyar dolar olarak kaydedilmiştir. Deri ve deri ürünleri ihracatımızın toplam ihracat içindeki payı bu dönemde %1,0 olarak hesaplanmaktadır. Türkiye deri ihracatında önde gelen ilk üç ülke arasında Rusya, Almanya ve Irak yer alırken Şirketimizin ihracatında ilk üç ülke içerisinde İtalya, İngiltere, Fransa yer almaktadır.

1972 yılında aile şirketi olarak kurulan Desa, 45 yıl boyunca büyük başarılarla imza atarak Türkiye'nin lider deri ve deri mamulleri markası olarak faaliyetlerine devam etmektedir. 2010, 2011, 2012 ve 2014 yıllarında Türkiye'de kendi alanında ihracat şampiyonu olmanın haklı gururunu yaşayan ve dikey entegrasyonunu tamamlamış benzersiz iş modeline sahip olan Desa; yüksek kalitedeki ürünleriyle mevcut profilini güçlendirerek uluslararası prestijli bir marka olarak yoluna devam etmektedir.

USD	2016 Ocak-Mart	2017 Ocak-Mart
Türkiye Toplam İhracatı	34.671.927	37.003.060
Türkiye Deri ürünleri İhracatı	322.856	366.911

Kaynak: Türkiye İhracatçılar Meclisi-Brim 1000ABD \$

Desa Derinin yıllara ve dönemlere göre ihracat rakamları aşağıdaki gibidir.

USD	2013	2014	2015	2016	2017
1. Dönem	12.660.261	11.383.788	11.087.091	4.784.666	1.279.907
2. Dönem	12.088.171	13.568.830	8.249.734	3.125.720	
3. Dönem	14.056.882	14.738.802	8.901.364	3.329.263	
4. Dönem	14.577.940	13.771.468	6.915.132	1.347.187	
Toplam	53.383.755	53.463.073	35.153.321	12.586.836	1.279.907

II – ÇALIŞMALAR

1. İşletme Performansını Etkileyen Ana Etmenler, Faaliyet Çevresindeki Gelişmeler:

İşletmemizde Uygulanan Politikalar, Yatırım ve Temettü Politikası:

Yatırım Politikaları: İşletmemiz, yurtiçi perakende yatırımlarının olumlu sonuçlar vermesi amacıyla, aşağıda yer alan politikalarını uygulamaya devam etmiştir;

Çalışanlara Yönelik Eğitim: Yüksek kaliteli eğitim programları uygulanmaktadır.

Perakende Yatırımları: Yeni mağaza konsepti ile gelişen bölgelerde ve yeni alanlarda gerekli değerlendirmeler yapılarak perakende alanda büyüme faaliyetleri sürekli ve etkin bir şekilde devam etmektedir.

Temettü politikası: Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca, "DESA" markasının büyüme, gelişme ve güçlü bir mali yapıya sahip dünya şirketi olma hedefleri doğrultusunda, yurtdışında ilave yatırımlara dikkatle gidilmesi global ekonomik bir krizde ortaya çıkması muhtemel olumsuz etkilerin engellenmesi amacıyla iç ve dış yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi gibi hususlar dikkate alınarak, ortaklarımız ve şirket menfaatleri de göz önünde tutularak hissedarlarına kar payı dağıtılması benimsemiştir. Şirketimizin 2014 yılı ve izleyen yıllara ilişkin Kar Dağıtım Politikası, 28.02.2014 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylanarak 31.03.2014 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklar onayına sunulmuştur. Kar Dağıtım Politikası, Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklar tarafından onaylanmıştır.

2. İşletmemizin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları:

İşletmemiz, 2017 yılının ilk çeyreğinde finansmanını iki farklı kanaldan sağlamıştır:

- İç Kaynaklar: Ekonomik Faaliyetler
- Dış Kaynaklar: Finans Sektörü

Risk Yönetim Politikaları, finansal kaynaklarımıza göre aşağıdaki şekildedir:

- **İç Kaynaklar:**
 - **Perakende Satışlar:** Perakende satışlarımızın büyük kısmı bankacılık sistemi üzerinden geçmektedir. Bu nedenle satış gerçekleştiği anda risk, finans sektörüne geçmektedir. İşletmemiz, uygun iskonto oranlarıyla, ilgili bedelleri ertesi gün tahsil ederek bu riski ortadan kaldırmaktadır.
 - **Toptan Satışlar:** Yurtiçi toptan satışlarımızda, teminat mektuplarıyla karşılanmış bir risk kontrol modelimiz vardır. Ayrıca toptan satış bedellerimiz, çek ve senet gibi kıymetli evraklara bağlanmaktadır.
 - **Tedarik Politikaları:** Satın alımlarımız sonucu oluşan vadeli borçlarımız için, ödeme vadesi ile satış vadelerimiz arasındaki fark süresinin minimize edilmesi politikası uygulanmaktadır. Bu sayede işletme sermayesi ihtiyacı minimize edilmektedir.
 - **Yabancı Para Yükümlülükler:** Yurtiçi ve yurtdışı mal ve hizmet alımlarından kaynaklanan yabancı para yükümlülüklerinin kur riski doğurmaması için, ihracatın yüksek tutulmaya çalışılması ve riskin bu sayede minimize edilmesi sağlanmaktadır.
- **Dış Kaynaklar:**
 - Uzun vadeli yatırımlar için uzun vadeli kaynak tesis edilmesi yoluna gidilmiştir.
 - Kısa vadeli kaynak kullanımları, ihracat taahhütlü krediler ve ihracat bedelinin tahsil vadesinde kapatılması şeklinde yönetilmektedir.

4. İşletmenin Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler:

Desa'nın ana hedefi perakendeci kimliği ile tanınan çok uluslu bir marka olmaktır. Desa, bu hedefine ulaşmak için aşağıda sıralanan stratejileri uygulamaktadır:

- **Büyüme Stratejisi:** Desa, beş senelik vizyonu içinde başta İtalya, Almanya ve İngiltere olmak üzere önemli moda merkezlerinde showroom faaliyetleri ile genişleyip, markalaşma hedefi tamamlandıktan sonra corner ve bayilere yönelmeyi hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda İtalya, İngiltere ve Almanya'daki showroom'ları ile aktif biçimde faaliyet göstermektedir. Lüks marka olma yolunda hızlı adımlarla ilerleyen Desa, çantalarını satışa sunduğu ilk yıla ithafen hazırladığı

DESA NINETEENSEVENTYTWO koleksiyonu ile bir ilke imza atmıştır. İtalya, Kore, İsviçre, Almanya ve Amerika Birleşik Devletleri'nin de aralarında bulunduğu 40'a yakın lüks butikte moda severlerle buluşan DESA NINETEENSEVENTYTWO koleksiyonu ile yurtdışında marka olma hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlemektedir. www.desa1972.com

- **Katılan Moda Haftaları:** FW13 Milano Moda Haftası, SS14 Milano Moda Haftası, FW14 Milano Moda Haftası, Resort Presummer15 Paris Moda Haftası, SS15 Milano Moda Haftası + Palazzo Bovara tanıtım event, SS15Paris Moda Haftası FW15 Milano Moda Haftası+ Palazzo Serbelloni tanıtım event, FW15 Paris Moda Haftası, Resort Presummer 16 Paris Moda Haftası, SS16 Milano Moda Haftası, SS16 Paris Moda Haftası, Resort 16 Prefall Paris Moda Haftası, FW16 Milano Moda Haftası, FW16 Paris Moda Haftası, SS17 Milano Moda Haftası, SS17 Paris Moda Haftası,
- DESA olarak, verimsiz mağazalarımızı daha verimli hale getirerek, verimli hale gelmeyen mağazalarımızı kapatma yönünde ilerliyoruz. Bunun yanı sıra muhtemel kur risklerine karşı doğal olarak korunmamızı sağlayan ve toplam gelirlerimizin yaklaşık %24,9'unu oluşturan ihracat gelirlerimizin katkısını arttırmayı hedefliyoruz.
- **Verimlilik / Esneklik Stratejisi:** Desa önümüzdeki dönemde de maliyet avantajı yaratmak için, dikey entegrasyona önem verip üretimde verimlilik ve esnekliği arttıracaktır.

5. Yatırımlar ve Teşvikler

Yatırımlardaki Gelişmeler:

Perakende Mağazacılık alanında; 2017 yılı birinci çeyreğinde üç yeni mağaza açılışı, ve bir mağaza kapanışı oldu. Bunun sonucunda 31.03.2017 itibariyle faaliyette bulunan iştirakler dahil mağaza sayısı 110, mağaza alanı ise **16.353** metrekare olmuştur.

Teşvikler ve Yararlanma Seviyesi:

Şirketimiz,

- 2006/4 sayılı Türk Ürünlerinin Yurtdışında Markalaşması, Türk Malı İmajının Yerleştirilmesi ve TURQUALITY'nin Desteklenmesi Hakkında Tebliğ, (06/12/2016 tarihi itibari ile Turquality teşviği sona ermiştir.)
- İTKIB Fuar Teşviği,
- Teşvikli İthalat
- 5084 Sayılı Yatırımların ve İstihdamın Teşviki ile, asgari ücretli işçilerin gelir vergileri, SSK primlerinin ödenmesi konusunda %5 muafiyet sağlamaktadır. Bakanlar Kurulu 2013/4966 sayılı kararına istinaden 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren ek olarak % 6 teşvikten yararlanmaya hak kazanmıştır.
- Ayrıca asgari ücretin %30 oranında arttırılması sonucu oluşan ilave maliyetin hafifletilmesi amacıyla getirilen asgari ücret işveren desteğinden de yararlanılmaktadır.

(TL)	2016 Ocak-Aralık	2017 Ocak-Mart
İstihdam Teşviği	3.353.412	959.460
Turquality	1.143.288	0

6. Mal ve Hizmet Üretimine İlişkin Gelişmeler

Üretim Birimlerinin Nitelikleri:

- **Çorlu Fabrika:** Çorlu fabrikamız, deri tabakhanesi olarak faaliyet göstermektedir. 20.000m² kapalı alana sahip, küçük baş ve büyük baş deri ile kürk işleme makine ve cihazlarına sahip tesisimizde, ham deri işlenerek, deriden mamul mal üretilebilmektedir. Tabakhanemiz, haftalık 53.500 adet koyun derisi ve 2.000 adet büyük baş hayvan derisi işleme kapasitesine sahiptir. Tabakhanede üretilen deriler, DESA'nın kendi üretim ihtiyacını karşılamakla beraber, İtalya, Fransa, Çin, Hong Kong, Birleşik Krallık gibi ülkelere ve dünyaca tanınmış Giorgio Armani ve Chanel gibi lüks segmentteki markalara da ihracat yapılmaktadır.
- **İstanbul Halkalı Fabrika:** İşlenmiş deriden mamul konfeksiyon ve saraciye ürünleri üretecek tesis, makina ve cihazlara sahiptir. Genel müdürlük binamızın da bulunduğu yerde faaliyet gösteren fabrikamız haftalık olarak 2.000 adet deri giyim, 6.000 adet deri çanta ve aksesuar, 1.000 adet tekstil ürünü üretme kapasitesine sahiptir.
- **Düzce Organize Sanayi Bölgesi Fabrika:** İşlenmiş deriden mamul konfeksiyon ve saraciye ürünleri üretecek tesis, makina ve cihazlara sahiptir. Fabrikamız haftalık 14.000 adet çanta üretim kapasitesine sahiptir. Fabrikamızın teşvik bölgesinde yer almaktadır.

Üretimdeki Gelişmeler:

Kapasite Kullanım Oranları:	Ocak-Mart 2016	Ocak-Mart 2017
Kategori/Yıl		
Çanta (Adet)	24.060	17.250
KKO	13%	10%
Saraciye (Adet)	32.245	21.982
KKO	35%	24%
Konfeksiyon (Adet)	11.072	11.763
KKO	38%	40%
Tekstil (Adet)	195	56
KKO	2%	1%
K.Baş Deri (Ayak)	636.111	209.044
KKO	26%	8%
K.Baş Kürk Deri (Ayak)	0	0
KKO	0,0%	0,0%
B.Baş Deri (Ayak)	60.000	14.265
KKO	14,0%	3%

Satış Miktarları:

Kategori/Yıl	Ocak-Mart 2016	Ocak-Mart 2017
Çanta (Adet)	36.893	29.640
Saraciye (Adet)	37.096	29.627
Konfeksiyon (Adet)	13.028	13.084
Ayakkabı (Çift)	63.454	82.313
Tekstil (Adet)	622	1.334
K.Baş Deri (Ayak)	205.352	37.402

K.Baş Kürk Deri (Ayak)	0	0
B.Baş Deri (Ayak)	70.136	7.208

Satış Tutarları:

Kategori/Yıl	Ocak-Mart 2016	Ocak-Mart 2017
Çanta (TL)	11.396.957	11.632.344
Saraciye (TL)	2.113.118	1.922.342
Konfeksiyon (TL)	9.041.314	10.487.860
Ayakkabı(TL)	9.695.660	10.978.016
Tekstil (TL)	204.574	214.352
K.Baş Deri (TL/Ayak)	3.235.573	394.230
K.Baş Kürk Deri (TL/Ayak)	0,00	0
B.Baş Deri (TL/Ayak)	648.167	123.665

Satış Fiyatları:

Kategori/Yıl	Ocak-Mart 2016	Ocak-Mart 2017
Çanta (TL/Adet)	309	392
Saraciye (TL/Adet)	57	65
Konfeksiyon (TL/Adet)	694	802
Ayakkabı (TL/Çift)	153	133
Tekstil (TL/Adet)	329	161
K.Baş Deri (TL/Ayak)	16	11
K.Baş Kürk Deri (TL/Ayak)	0	0
B.Baş Deri (TL/Ayak)	9	17

7. Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler

a. Finansal Tablo Özetleri ve Temel Oranlar

Bağımsız denetimden geçmiş mali tablolar ve bilgiler esas alınarak hesaplanan mali durum, karlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel oranlar aşağıda gösterilmiştir.

Finansal Tablo Özeti:

(TL mn)	2016 Ocak-Aralık	2017 Ocak-Mart
Toplam Varlıklar	191.581.347	193.942.381
Özsermaye	49.681.859	44.773.375

Net Satışlar	151.465.709	35.916.576
Yurt İçi Satışlar	113.787.361	30.911.128
İhracat	37.698.348	5.005.448
Net Dönem Karı	(13.300.120)	(4.804.969)
Personel Sayısı	1496	1316

Finansal Oranlar:

Oranlar	2016 Ocak-Aralık	2017 Ocak-Mart
Cari oran	1,58	1,49
Toplam borçların aktif toplama Oranı	%74	%76,9
Özsermayenin Aktif Toplama Oranı	%26	%23
Esas Faaliyet Kar Marjı	%-0,8	%0,14

b. İşletmenin Mali Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler, Yapılan Öngörüler ve Uygulanacak Stratejiler:

2017 yılında yurtdışı pazarların daralması sonucu gerileyen ihracat gelirleri, müşteri portföyünün geliştirilmesi ve çeşitlendirilmesi ile yeniden güçlendirilmektedir.

Döviz kurlarında ki dalgalanmalar dikkate alınarak, uzun dönemli alımlar yerine siparişe göre alımlar organize edilmektedir. Ürün çeşitliliği ve stok devir hızı yüksek ürünlerle çalışılması hedeflenmektedir. 2016 yılında kısa vadeli krediler uzun vadeye çevrilmiştir.

2016 yılında ürün geliştirme ve tasarımda yarattığımız farkı, uluslararası boyutta daha da kendini gösterir hale getirdik. Paris ve Milan Moda Haftasında lansmanını gerçekleştirdiğimiz “NINETYSEVENTYTWO” koleksiyonumuzun satışını dünyada 40’a yakın lüks butikte yapmaya başladık. 2017 yılında da yine DESA markalı olarak dünya genelinde 180 satış noktasında bulunarak faaliyetlerimizi sürdürmeye devam ediyoruz.

8. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri:

01.01.2017 – 31.03.2017 döneminde şirketimiz tarafından 455.224 TL tutarında araştırma ve geliştirme harcaması yapılmıştır.

9. Dönem İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler:

01.01.2017 – 31.03.2017 döneminde şirketimiz tarafından bağış yapılmamıştır.

III – YÖNETİM ÇALIŞMALARI

1. Üst Düzey Yöneticiler Listesi (Yönetin Kurulu Üyelerine İlave Olarak)

Ünvanı	Adı Soyadı	İş tecrübesi (yıl)	Göreve Başlama	Görevden Ayrılma
Genel Müdür	Burak Çelet	22	01.04.1995	Devam ediyor
Genel Müdür Yardımcısı (Dış Satış Yöneticisi)	Nihal Çelet	15	01.01.2003	Devam ediyor
Genel Müdür Yardımcısı (Satış ve Pazarlama)	Hilmi İlker Sürek	28	27.04.2016	Devam ediyor

2. Personel Sayısı

Şirketimizde 31.03.2017 tarihi itibariyle ortalama çalışan sayısı 1.316 dir. (31.12.2016: 1.496)

3. Toplu Sözleşme Uygulamaları

Kuruluşumuzda toplu sözleşme uygulaması mevcut olmayıp personel ilişkileri İş Kanunu çerçevesinde yürütülmektedir.

4. Kıdem Tazminatları

Çalışanların hak kazandıkları kıdem tazminatı karşılık tutarı 31.03.2017 tarihi itibariyle 3.166.051 TL'dir. 31.12.2016 itibariyle ayrılan karşılık 3.195.569 TL'dir.

5. Personele Sağlanan Haklar

Şirketimizin çalışanlarına İş Kanunu ve ilgili mevzuatlarda belirtilen haklar sağlanmıştır,

IV - HESAP DÖNEMİNİN KAPANMASINDAN SONRAKİ GELİŞMELER

Bulunmamaktadır.

V - KAR DAĞITIM POLİTİKASI VE KAR DAĞITIM ZAMANI

1. Kâr Dağıtım Politikası

DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş., kâr dağıtımını SPK mevzuatına uygun olarak gerçekleştirmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim ilkelerine uygun olarak, "DESA" markasının büyüme gelişme ve güçlü bir mali yapıya sahip dünya şirketi olma hedefleri doğrultusunda, yurtdışında yapılacak ilave yatırımların dikkate alınması ve global ekonomik krizin ortaya çıkması muhtemel etkilerinin engellenebilmesi için iç ve dış yatırım fırsatlarının değerlendirilebilmesi ve piyasada ortaklarımız ve şirket menfaatleri de göz önüne alınarak dengeli ve ölçülü kar dağıtım politikası izlenmesine oybirliği ile karar verilmiştir. Söz konusu kar dağıtım politikası faaliyet raporunda ve şirketimizin resmi internet sitesinde yer almaktadır. Şirketin kâr dağıtım politikası, 31.03.2017 tarihli 2016 yılına ait genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Şirketin kârına katılım konusunda imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-19,1) sayılı tebliğine uygun olarak hazırlanan 2016 yılı Kar Dağıtım Tablosuna göre; 13.300.120 TL olan dönem zararından sonra Net Dağıtılabilir Dönem Karı kalmadığından kar dağıtılmayacağına Genel Kurul'a arz ve teklif edilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

VII – MALİ TABLOLAR

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 MART 2017 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 31 Mart 2017	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2016
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		149.081.131	146.340.813
Nakit ve Nakit Benzerleri	Not 47	2.541.523	6.785.223
Ticari Alacaklar			
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	Not 6,7	2.214.607	813.154
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	Not 7	4.499.995	4.656.192
Diğer Alacaklar			
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	Not 6,9	1.984.921	1.872.273
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	Not 9	115.856	129.512
Stoklar	Not 10	130.667.404	125.341.205
Peşin Ödenmiş Giderler			
İlişkili Taraflara Ait Peşin Ödenmiş Giderler	Not 6,12	28.141	85
İlişkili Olmayan Taraflara Ait Peşin Ödenmiş	Not 12	5.444.015	5.208.052
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	Not 40	439	439
Diğer Dönen Varlıklar	Not 29	1.584.230	1.534.678
Duran Varlıklar		44.861.250	45.240.534
Diğer Alacaklar			
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar		-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	Not 9	181.300	190.174
Finansal Yatırımlar	Not 4/a	7.664.316	7.664.316
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	Not 4/b	7.028.861	6.845.387
Maddi Duran Varlıklar	Not 14	28.459.470	29.037.330
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Not 17	645.560	725.926
Ertelenmiş Vergi Varlığı	Not 40	881.743	777.401
TOPLAM VARLIKLAR		193.942.381	191.581.347

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 MART 2017 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)**

(Tm tutarlar, TL olarak gsterilmiştir.)

	Dipnot Referanslar	Cari Dnem 31 Mart 2017	Geçmiş Dnem 31 Aralık 2016
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yüklmlükler		100.799.519	92.366.255
Kısa Vadeli Borçlanmalar	Not 47	11.092.967	7.601.800
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	Not 47	30.505.695	28.409.763
Ticari Borçlar			
İlişkili Taraplara Ticari Borçlar	Not 6,7	8.334.914	8.506.313
İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar	Not 7	39.322.092	37.360.050
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	Not 27	3.970.099	3.700.895
Diğer Borçlar			
İlişkili Taraplara Diğer Borçlar		-	-
İlişkili Olmayan Taraplara Diğer Borçlar	Not 9	3.404.675	3.335.650
Ertelemiş Gelirler			
İlişkili Taraplardan Ertelemiş Gelirler	Not 6,12	1.032.919	452.180
İlişkili Olmayan Taraplardan Ertelemiş Gelirler	Not 12	777.069	715.250
Kısa Vadeli Karşılıklar			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli	Not 25	1.803.280	1.807.273
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	Not 25	555.775	477.081
Uzun Vadeli Yüklmlükler		48.369.487	49.533.233
Uzun Vadeli Borçlanmalar	Not 47	44.993.241	46.258.999
Ticari Borçlar			
İlişkili Taraplara Ticari Borçlar		-	-
İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar	Not 7	191.745	44.841
Diğer Borçlar			
İlişkili Taraplara Diğer Borçlar		-	-
İlişkili Olmayan Taraplara Diğer Borçlar	Not 9	18.450	33.824
Uzun Vadeli Karşılıklar			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli	Not 25	3.166.051	3.195.569
Özkaynaklar		44.773.375	49.681.859
Ödenmiş Sermaye	Not 30	49.221.970	49.221.970
Sermaye Düzeltme Farkları	Not 30	5.500.255	5.500.255
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birik. Diğ.			
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	Not 30	8.637.667	8.680.485
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Aktüeryal (Kayıp)/Ka	Not 30	(1.178.591)	(1.117.894)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Not 30	960.423	960.423
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Not 30	(13.563.380)	(263.260)
Net Dnem Karı/Zararı	Not 30	(4.804.969)	(13.300.120)
TOPLAM KAYNAKLAR		193.942.381	191.581.347

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 MART 2017 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU
(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 1 Ocak- 31 Mart 2017	Önceki Dönem 1 Ocak- 31 Mart 2016
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	Not 31	35.916.576	40.250.031
Satışların Maliyeti (-)	Not 31	(16.435.105)	(23.634.036)
BRÜT KAR / ZARAR		19.481.471	16.615.995
Genel Yönetim Giderleri (-)	Not 33	(3.052.155)	(2.920.294)
Pazarlama Giderleri (-)	Not 33	(18.088.230)	(16.709.014)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	Not 33	(455.224)	(490.812)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	Not 34	4.643.094	3.101.449
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	Not 34	(2.479.412)	(285.227)
ESAS FAALİYET KARI / ZARARI		49.544	(687.903)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	Not 35	12.090	359
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından / Zararlarından Paylar	Not 4/b	183.474	217.518
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI		245.108	(470.026)
Finansman Giderleri (-)	Not 37	(5.136.991)	(1.011.184)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / ZARARI		(4.891.883)	(1.481.210)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		86.914	16.276
Dönem Vergi Gideri/Geliri	Not 40	-	-
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	Not 40	86.914	16.276
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / ZARARI		(4.804.969)	(1.464.934)
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		-	-
DÖNEM KARI/ZARARI		(4.804.969)	(1.464.934)
Pay Başına Kazanç	Not 41	(0,0010)	(0,0008)
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		(0,0010)	(0,0003)
DİĞER KAPSAMLI GELİR			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(103.515)	(192.802)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/ Azalışları	Not 30/d	(42.818)	(42.818)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Aktüeryal Kazanç/Kayıp	Not 30/e	(60.697)	(149.984)
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		-	-
DİĞER KAPSAMLI GELİR		(103.515)	(192.802)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		(4.908.484)	(1.657.736)

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 MART 2017 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU
(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 1 Ocak - 31 Mart 2017	Önceki Dönem 1 Ocak - 31 Mart 2016
A. İŞLETME FAALİYETLERDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Dönem Karı / Zararı		(4.804.969)	(1.464.934)
Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		1.099.961	93.677
Amortisman ve İtfa Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	14,17	1.126.209	1.163.945
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		(109.382)	(287.467)
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		78.694	-
Faiz Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		330.569	36.731
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili			
İştiraklerin Dağıtılmamış Karları İle İlgili Düzeltmeler	4	(183.474)	(217.518)
Vergi Gideri/Geliri İle İlgili Düzeltmeler	40	(86.914)	(16.276)
Devlet Teşviklerinden Elde Edilen Gelirler ile İlgili Düzeltmeler		(55.741)	(585.738)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(4.015.968)	668.345
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler			
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(1.401.453)	(5.393.220)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		156.197	(1.490.095)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler			
İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		(112.648)	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		22.530	(11.216)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler		(5.326.199)	203.906
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)		(264.019)	(354.104)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler			
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		(171.399)	4.857.067
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		2.108.946	2.425.625
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)		269.204	157.975
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler			
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		54.126	(795.321)
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)		642.558	(132.160)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		6.189	1.199.888
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		(7.720.976)	(702.912)
Vergi Ödemeleri/İadeleri		(439)	(242)
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları		(7.721.415)	(703.154)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI			
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		11.280	5.791
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(524.337)	(830.299)
Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları		(513.057)	(824.508)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI			
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		4.537.489	7.067.960
Ödenen Faiz		(546.717)	36.731
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		3.990.772	7.104.691
NAKİT VE BENZERİ DEĞERLERDEKİ ARTIŞ/ AZALIŞ		(4.243.700)	5.577.029
DÖNEM BAŞINDAKİ NAKİT VE BENZERİ DEĞERLER	Not 47/b	6.785.223	967.959
DÖNEM SONUNDAKİ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	Not 47/b	2.541.523	6.544.988

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 MART 2017 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir)

	Dipnot Referansları	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş Karlar		Özkaynaklar
				Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/ Kayıplar	Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Aktüeryal (Kayıp)/Kazanç		Geçmiş Yıllar Kar/ Zararları	Net Dönem Karı Zararı	
ÖNCEKİ DÖNEM									
1 Ocak 2016 İtibariyle Bakiyeler		49.221.970	5.500.255	8.851.757	(730.732)	960.423	3.834.799	(4.098.059)	63.540.413
Tranferler		-	-	-	-	-	(4.098.059)	4.098.059	-
Toplam Kapsamlı Gelir	30,38	-	-	(42.818)	(149.984)	-	-	(1.464.934)	(1.657.736)
31 Mart 2016 İtibariyle Bakiyeler	30	49.221.970	5.500.255	8.808.939	(880.716)	960.423	(263.260)	(1.464.934)	61.882.677
CARİ DÖNEM									
1 Ocak 2017 İtibariyle Bakiyeler		49.221.970	5.500.255	8.680.485	(1.117.894)	960.423	(263.260)	(13.300.120)	49.681.859
Tranferler		-	-	-	-	-	(13.300.120)	13.300.120	-
Toplam Kapsamlı Gelir	30,38	-	-	(42.818)	(60.697)	-	-	(4.804.969)	(4.908.484)
31 Mart 2017 İtibariyle Bakiyeler	30	49.221.970	5.500.255	8.637.667	(1.178.591)	960.423	(13.563.380)	(4.804.969)	44.773.375

Melih ÇELET

Burak ÇELET

Ayhan DİRİBAŞ

Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür

Genel Müdür Yardımcısı