

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



08 Kasım 2016

01.01.2016 – 30.09.2016
Dönemi Faaliyet Raporu

I – GİRİŞ

1. Raporun Dönemi

Bu Rapor Desa Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 01.01.2016 – 30.09.2016 dönemini kapsamaktadır.

2. Ortaklığın Ünvanı

Desa Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi.

3. Dönem İçinde Görevli Kurullar

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişleri ve görev süreleri aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görev Süresi
Melih ÇELET	31.03.2016 – Devam Ediyor (İki Yıl)
Burak ÇELET	31.03.2016 – Devam Ediyor (İki Yıl)
Burçak ÇELET	31.03.2016 – Devam Ediyor (İki Yıl)
Osman TAVTAY	31.03.2016 – Devam Ediyor (İki Yıl)
Mehmet Kaan KOZ	31.03.2016 – Devam Ediyor (İki Yıl)

Melih ÇELET – Yönetim Kurulu Başkanı

1972 yılında DESA'yı kuran Sn. Melih ÇELET, 1968 Ankara Koleji mezunu olup, İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi'nde eğitim görmüştür. Sn. Melih ÇELET İngilizce bilmektedir.

Burak ÇELET – Yönetim Kurulu Üyesi – Genel Müdür

1999 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Makine Mühendisliği lisans eğitimini tamamlayan Sn. Burak ÇELET, 2001 yılında Madison Wisconsin Üniversitesi'nde Finans ve Yatırım alanında işletme yönetimi yüksek lisansını, ardından da 2002 yılında Northampton College'da Deri Teknolojisi yüksek lisansını tamamlamıştır. Sn. Burak ÇELET, Şirketimizde yürütmekte olduğu Genel Müdür'lük görevinin yanı sıra Birleşmiş Markalar Derneği Yönetim Kurulu Üyesi, İstanbul Deri ve Deri Mamulleri İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Üyesi, Deri Tanıtım Grubu Yönetim Kurulu Üyesi ile beraber Turquality Çalışma Grubu Üyesi görevlerini yürütmektedir. Sn. Burak ÇELET İngilizce ve Almanca bilmektedir.

Burçak ÇELET – Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Burçak ÇELET lisans eğitimini 1999 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. 1999 – 2001 yılları arasında Toys”R”Us'ta Planlama Yöneticisi olarak görev yapan Sn. Burçak ÇELET, 2002 yılında University of Surrey'de perakende yönetimi alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup 2003 – 2004 yıllarında Joker'de Maxitoys - Kategori Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Şirketimizde 22.12.2006 yılından bu yana yönetim kurulu üyesi görevini sürdüren Sn. Burçak ÇELET, İtalyanca, İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Mehmet Kaan KOZ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Mehmet Kaan KOZ 1995 yılında Alman Lisesi'nden mezun olduktan sonra, Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden 1999 yılında mezun olmuştur. Profesyonel iş yaşamına, 1999 yılında Koç Holding Yönetici Yetiştirme Programı'nın bir üyesi olarak Arçelik A.Ş. Araştırma ve Teknoloji Geliştirme Merkezi'nde başlamış, daha sonra serbest iş hayatına atılarak 2003 yılında kuruluşunda görev aldığı Anova Ltd. Şti.'nin Yönetici Ortağı olmuştur. Sn. KOZ, Şirketimizin 31.03.2016 tarihli 2015 yılına ait olağan genel kurulda iki yıl süreyle bağımsız üye olarak seçilmiştir.

Osman TAVTAY – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini 1986 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Jeofizik Mühendisliği bölümünde tamamlayan Sn. Osman TAVTAY, 1990 – 1996 yılları arasında Can Menkul Değerler, Piramit Menkul Kıymetler ve Ekinciler Yatırım'da Borsa Temsilcisi ve Uzman olarak görev yaptıktan sonra 1996 – 1998 yılları arasında Koç Menkul Değerler'de Kıdemli Trader olarak çalışmıştır. 1998 – 2004 yılları arasında ABN Amro Yatırım A.Ş.'de Yurtiçi İşlemler Müdürü olarak görev yapan Sn. TAVTAY, Şirketimizin 31.03.2016 tarihli 2015 yılına ait olağan genel kurulda iki yıl süreyle bağımsız üye olarak seçilmiştir.

Komiteler

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda denetim komitesi için öngörülen görevleri yerine getirmektedir. Bu kapsamda, Şirketimizin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır.

Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

Denetim Komitesi, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek zorunda olup, yılda en az dört defa ve gerektiğinde daha sık toplanır.

Denetim Komitesi'nin, şirket yönetimi ile birlikte sorumluluğu, iç ve dış denetimin titizlikle sürdürülmesi ve kayıtların prosedürlerin ve raporlamaların ilgili kanun, kural ve yönetmeliklere, ayrıca SPK ve UFRS prensiplerine uygunluğunun sağlanmasıdır.

Yönetim Kurulumuzun 18.04.2016 tarihli Yönetim Kurulu kararlarıyla, Sayın Osman TAVTAY'ın Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Mehmet Kaan Koz'un Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumu; yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, ücret, ödül ve performans değerlemesi ile kariyer planlaması; yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle yönetim kuruluna destek vermek ve yardımcı olmak yönünde çalışmaktadır. Bağımsız üyelerimizden Sn. Mehmet Kaan Koz'un her iki komitede de görev almasının sebebi denetim komitesinin tamamının bağımsız üyelerden oluşması gerekliliği adına iki bağımsız üyemizin denetimden sorumlu komitede yer almasıdır. Kurumsal Yönetim Komitesinin üyelerinin ise icracı olmayan üyelerden oluşması gerektiğinden dolayı kendisi bu görevleri yürütmektedir.

Yönetim Kurulumuzun 18.04.2016 tarihli kararlarıyla, Mehmet Kaan Koz'un Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı olarak, Sayın Burçak Çelet ve Sayın Pınar Kaya'nın Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir. Söz konusu kararla, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesinin 2. fıkrası uyarınca Yatırımcı İlişkilerinden Sorumlu Pınar Kaya'nın Şirketin kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak görevlendirilmesi hususuna gerekli uyum sağlanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi Türk Ticaret Kanunu, Şirket ana sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda; Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulmuştur. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmaktadır. Komitenin yılda en az bir defa toplanmasına ilişkin düzenleme, Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları'nda yapılmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'nun icrada görevli olmayan en az 2 üyesinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulumuzun 18.04.2016 tarihli kararlarıyla, Sayın Osman Tavtay'ın Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı olarak ve Sayın Burçak Çelet'in Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

4. Dönem İçi Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Yönetim Kurulumuzun 06.01.2016 tarihli kararı ile; 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'na uyum sağlamak amacıyla, Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin, "Genel Kurul" başlıklı 20. maddesinin, "Oy Verme ve Vekil Tayini" başlıklı d bendinin tadil edilmesi amacıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulması kararı alınmıştır. Esas Sözleşme değişikliği başvurusuna, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15.01.2016 tarih ve 29833736-110.03.02-E.520 sayılı yazısı ile onay verilmiştir. Ayrıca tadil tasarısına, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü tarafından 26.01.2016 tarih ve 67300147 – 431.02 sayılı yazı ile onay verilmiştir.

Şirketimizin 31.03.2016 tarihli 2015 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında değişiklik metni ortaklar onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir. Söz konusu tadil metni aşağıdaki gibidir.

ESKİ ŞEKİL	YENİ ŞEKİL
Genel Kurul: Madde 20 Genel Kurul, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak olağan ve olağanüstü toplanır.	Genel Kurul: Madde 20 Genel Kurul, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak olağan ve olağanüstü toplanır.
a) Davet Şekli : Bu toplantılara çağrıda Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın ilanlara ilişkin hükümleri ile Türk Ticaret Kanunu'nun konuyu düzenleyen ilgili hüküm ve yönetmelikleri uygulanır.	a) Davet Şekli : Bu toplantılara çağrıda Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın ilanlara ilişkin hükümleri ile Türk Ticaret Kanunu'nun konuyu düzenleyen ilgili hüküm ve yönetmelikleri uygulanır.
b) Toplantı Zamanı: Olağan Genel Kurul şirketin hesap devresi sonundan itibaren 3 ay içerisinde ve senede en az bir defa olmak üzere, Olağanüstü Genel Kurul ise şirketin işlerinin gerektirdiği, ilgili Kanun'un öngördüğü hallerde ve zamanlarda toplanır.	b) Toplantı Zamanı: Olağan Genel Kurul şirketin hesap devresi sonundan itibaren 3 ay içerisinde ve senede en az bir defa olmak üzere, Olağanüstü Genel Kurul ise şirketin işlerinin gerektirdiği, ilgili Kanun'un öngördüğü hallerde ve zamanlarda toplanır.
c) Toplantı Yeri : Genel Kurul, esas itibarıyla Şirketin idare merkezinde yapılır. Ancak, gerekli durumlarda	c) Toplantı Yeri : Genel Kurul, esas itibarıyla Şirketin idare merkezinde yapılır. Ancak, gerekli durumlarda

Yönetim Kurulu kararı ile Şirketin idare merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde de toplanabilir.

ESKİ ŞEKİL

Genel kurul toplantısına elektronik ortamda katılım; Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

d) Oy Verme ve Vekil Tayini :

Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında (A) grubu hissedarların 1 (bir) hisse karşılığı 50 (elli), (A) grubu hisse dışı hissedarların 1 (bir) hisse karşılığı 1 (bir) oy hakkı vardır.

Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında, Sermaye Piyasası düzenlemeleri çerçevesinde hissedarlar kendilerini diğer hissedarlar veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Vekaletnamenin yazılı şekilde olması şarttır. Vekaleten oy kullanma ve vekaletnamelerin şekli hususunda Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine uyulur.

Bu maddenin d bendinde yer alan (A) grubu hissedarların 1 (bir) hisse karşılığı 50 (elli) oy hakkına sahip olduğuna ilişkin hükmü ile işbu fıkra hükümleri ancak tüm hissedarların katılacağı Genel Kurul toplantılarında ittifakla alınacak kararla tadil olunabilir. Bu nisaplar birinci ve müteakip Genel Kurul toplantılarında da aranır.

e) Toplantı ve Karar Nisabı :

Yönetim Kurulu kararı ile Şirketin idare merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde de toplanabilir.

YENİ ŞEKİL

Genel kurul toplantısına elektronik ortamda katılım; Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

d) Oy Verme ve Vekil Tayini :

Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında (A) grubu hissedarların 1 (bir) hisse karşılığı 15 (onbeş), (A) grubu hisse dışı hissedarların 1 (bir) hisse karşılığı 1 (bir) oy hakkı vardır.

Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında, Sermaye Piyasası düzenlemeleri çerçevesinde hissedarlar kendilerini diğer hissedarlar veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Vekâletnamenin yazılı şekilde olması şarttır. Vekâleten oy kullanma ve vekâletnamelerin şekli hususunda Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine uyulur.

Bu maddenin d bendinde yer alan (A) grubu hissedarların 1 (bir) hisse karşılığı 15 (onbeş) oy hakkına sahip olduğuna ilişkin hükmü ile işbu fıkra hükümleri ancak tüm hissedarların katılacağı Genel Kurul toplantılarında ittifakla alınacak kararla tadil olunabilir. Bu nisaplar birinci ve müteakip Genel Kurul toplantılarında da aranır.

Şirket'in Genel Kurul toplantılarında Türk Ticaret Kanunu'nun 413'üncü maddesinde yazılı hususlar müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. Genel Kurul toplantı nisapları konusunda Sermaye Piyasası Kanun hükümleri öncelikli olarak uygulanır. Sermaye Piyasası Kanun hükümleri ile düzenlenmeyen hususlarda Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanır.	e) Toplantı ve Karar Nisabı : Şirket'in Genel Kurul toplantılarında Türk Ticaret Kanunu'nun 413'üncü maddesinde yazılı hususlar müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. Genel Kurul toplantı nisapları konusunda Sermaye Piyasası Kanun hükümleri öncelikli olarak uygulanır. Sermaye Piyasası Kanun hükümleri ile düzenlenmeyen hususlarda Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanır.
---	---

5. İşletmenin Sermayesinde Dönem İçerisinde Meydana Gelen Değişmeler

01.01.2016 – 30.09.2016 döneminde şirket sermayesinde değişiklik olmamıştır.

6. Dağıtılan Kar Payları

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-14.1) sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca hazırlanan ve bağımsız denetimden geçen 01.01.2015 - 31.12.2015 hesap dönemine ait mali tablolarında Net Dönem Zararı 4.098.059' TL'dir.

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-19.1) sayılı tebliğine uygun olarak ekte hazırlanan 2015 yılı Kar Dağıtım Tablosuna göre; Şirketimizin 2015 yılı 4.098.059 TL olan dönem zararından sonra Net Dağıtılabilir Dönem Karı kalmamasından dolayı, kar dağıtılamayacağının Genel Kurul'a arz ve teklif edilmesine yönelik Yönetim Kurulu'nun 29.02.2016 tarihli önerisi üzerine, 31.03.2016 tarihinde yapılan 2015 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında kar dağıtımını yapılmamasına karar verilmiştir.

7. Şirketin Ortakları ve Pay Oranları

Adı	30.09.2016		31.12.2015	
	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Melih Çelet	%10,00	4.922.197	%10,00	4.922.197
Çelet Holding A.Ş.	%54,28	26.717.682	%54,28	26.717.682
Halka Açık Kısım (*)	%34,92	17.188.311	%34,92	17.188.311
Diğer	%0,80	393.779	%0,80	393.779
Toplam	%100,00	49.221.970	%100	49.221.970

(*)Halka açık kısım içerisinde yer alan % 8,39 oranındaki 4.129.566 TL tutarındaki hisse Çelet Holding A.Ş.'ye , % 7,6168 oranındaki 3.749.151 TL tutarındaki hisse Melih Çelet'e aittir.

8. İştirak ve Bağlı Ortaklıklar

Şirketin iştirak ve bağlı ortaklıklarının unvanları, faaliyet konuları ve iş merkezleri aşağıdaki gibidir.

	Faaliyet Alanı	İş Merkezi	30 Eylül 2016	31 Aralık 2015
			İştirak Oranı %	İştirak Oranı %
İştirak				
Marfar Deri San. ve Tic. Ltd. Şti.	Tekstil	İstanbul-Türkiye	50%	50%
Samsonite Seyahat Ür. A.Ş.	Tekstil	İstanbul-Türkiye	40%	40%
Bağlı Ortaklık				
Leather Fashion Limited	Tekstil	Moskova-Rusya	100%	100%
Sedesa Deri San. ve Tic. Ltd. Şti.	Tekstil	İstanbul-Türkiye	99%	99%
Desa International	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa SMS Ltd.	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa International (UK) Ltd.	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa Deutschland GmbH	Tekstil	Düsseldorf-Almanya	100%	100%

9. Dönem İçinde Çıkarılmış Menkul Kıymetler

Herhangi bir sermaye piyasası aracı arz edilmemiştir.

10. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektör İçindeki Yeri

Türkiye'nin genel ihracatı 2016 yılının ilk dokuz ayında geçen yılın aynı dönemine göre %3,2 azalarak 103,8 milyar dolar olurken; 2016 yılının ilk dokuz ayında geçen sene aynı döneme göre deri ve deri ürünleri ihracatı %5,6 azalışla 1.058 milyon dolar olmuştur. 2016 yılının ilk dokuz ayında gerçekleştirilen 1.058 milyon dolar tutarındaki deri ve deri mamulleri ihracatı ile sektörün Türkiye toplam ihracatındaki payı %1,0 olmuştur (önceki yıl %1,0). Türkiye deri ihracatında önde gelen ilk üç ülke arasında Almanya, İngiltere, İtalya yer alırken Şirketimizin ihracatında ilk üç ülke içerisinde İtalya, İngiltere, Fransa, Danimarka gibi Avrupa ülkelerinin yanısıra Kanada ve Uzakdoğu ülkeleri yer almaktadır.

1972 yılında aile şirketi olarak kurulan Desa, 44 yıl boyunca büyük başarılarla imza atarak Türkiye'nin lider deri ve deri mamulleri markası olarak faaliyetlerine devam etmektedir. 2010, 2011, 2012 ve 2014 yıllarında Türkiye'de kendi alanında ihracat şampiyonu olmanın haklı gururunu yaşayan ve dikey entegrasyonunu tamamlamış benzersiz iş modeline sahip olan Desa; yüksek kalitedeki ürünleriyle mevcut profilini güçlendirerek uluslararası prestijli bir marka olarak yoluna devam etmektedir.

Milyon USD	2015 Ocak-Eylül	2016 Ocak-Eylül
Türkiye Toplam İhracatı	107.166	103.772
Türkiye Deri İhracatı	1.121	1.058

Kaynak: Türkiye İhracatçılar Meclisi

Desa Derinin yıllara ve dönemlere göre ihracat rakamları aşağıdaki gibidir.

USD	2013	2014	2015	2016
1. Dönem	12.660.261	11.383.788	11.087.091	4.784.666
2. Dönem	12.088.171	13.568.830	8.249.734	3.125.720
3. Dönem	14.056.882	14.738.802	8.901.364	3.329.263
4. Dönem	14.577.940	13.771.468	6.915.132	
Toplam	53.383.755	53.463.073	35.153.321	11.239.649

II – ÇALIŞMALAR

1. İşletme Performansını Etkileyen Ana Etmenler, Faaliyet Çevresindeki Gelişmeler:

İşletmemizde Uygulanan Politikalar, Yatırım ve Temettü Politikası:

Yatırım Politikaları: İşletmemiz, yurtiçi perakende yatırımlarının olumlu sonuçlar vermesi amacıyla, aşağıda yer alan politikalarını uygulamaya devam etmiştir;

Çalışanlara Yönelik Eğitim: Yüksek kaliteli eğitim programları uygulanmaktadır.

Perakende Yatırımları: Yeni mağaza konsepti ile gelişen bölgelerde ve yeni alanlarda gerekli değerlendirmeler yapılarak perakende alanda büyüme faaliyetleri sürekli ve etkin bir şekilde devam etmektedir.

Temettü politikası: Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca, "DESA" markasının büyüme, gelişme ve güçlü bir mali yapıya sahip dünya şirketi olma hedefleri doğrultusunda, yurtdışında ilave yatırımlara dikkatle gidilmesi global ekonomik bir krizde ortaya çıkması muhtemel olumsuz etkilerin engellenmesi amacıyla iç ve dış yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi gibi hususlar dikkate alınarak, ortaklarımız ve şirket menfaatleri de göz önünde tutularak hissedarlarına kar payı dağıtılması benimsemiştir. Şirketimizin 2014 yılı ve izleyen yıllara ilişkin Kar Dağıtım Politikası, 28.02.2014 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylanarak 31.03.2014 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklar onayına sunulmuştur. Kar Dağıtım Politikası, Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklar tarafından onaylanmıştır.

2. İşletmemizin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları:

İşletmemiz, 2016 yılının ilk dokuz ayında finansmanını iki farklı kanaldan sağlamıştır:

- İç Kaynaklar: Ekonomik Faaliyetler
- Dış Kaynaklar: Finans Sektörü

Risk Yönetim Politikaları, finansal kaynaklarımıza göre aşağıdaki şekildedir:

- **İç Kaynaklar:**
 - **Perakende Satışlar:** Perakende satışlarımızın büyük kısmı bankacılık sistemi üzerinden geçmektedir. Bu nedenle satış gerçekleştiği anda risk, finans sektörüne geçmektedir. İşletmemiz, uygun iskonto oranlarıyla, ilgili bedelleri ertesi gün tahsil ederek bu riski ortadan kaldırmaktadır.
 - **Toptan Satışlar:** Yurtiçi toptan satışlarımızda, teminat mektuplarıyla karşılanmış bir risk kontrol modelimiz vardır. Ayrıca toptan satış bedellerimiz, çek ve senet gibi kıymetli evraklara bağlanmaktadır.
 - **Tedarik Politikaları:** Satın alımlarımız sonucu oluşan vadeli borçlarımız için, ödeme vadesi ile satış vadelerimiz arasındaki fark süresinin minimize edilmesi politikası uygulanmaktadır. Bu sayede işletme sermayesi ihtiyacı minimize edilmektedir.
 - **Yabancı Para Yükümlülükler:** Yurtiçi ve yurtdışı mal ve hizmet alımlarından kaynaklanan yabancı para yükümlülüklerinin kur riski doğurmaması için, ihracatın yüksek tutulmaya çalışılması ve riskin bu sayede minimize edilmesi sağlanmaktadır.
- **Dış Kaynaklar:**
 - Uzun vadeli yatırımlar için uzun vadeli kaynak tesis edilmesi yoluna gidilmiştir.

- Kısa vadeli kaynak kullanımları, ihracat taahhütlü krediler ve ihracat bedelinin tahsil vadesinde kapatılması şekilde yönetilmektedir.

3. Finansal Tablolarda Yer Almayan Ancak Kullanıcılar İçin Faydalı Olacak Diğer Hususlar:

- İşletmemizin sahip olduğu “Desa” markası, Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı’nca Turquality Programı kapsamında desteklenecek marka olarak belirlenmiştir. Turquality Programı, işletmemizi, yurtdışında gerçekleştirilen;
 - Mağaza yatırımlarında dekorasyonun %50’si,
 - Mağaza kiralarının %50’si,
 - Tasarım ve model harcamalarının %50’si,
 - Marka danışmanlık harcamalarının %50’si,
 - Reklam-tanıtım ve katalog harcamalarının %50’si,
 - Hukuk vb. danışmanlık harcamalarının %50’si,
 - Kalite belgeleri harcamalarının %50’si,

oranlarında desteklemektedir.

4. İşletmenin Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler:

Desa’nın ana hedefi perakendeci kimliği ile tanınan çok uluslu bir marka olmaktır. Desa, bu hedefine ulaşmak için aşağıda sıralanan stratejileri uygulamaktadır:

- **Büyüme Stratejisi:** Desa, beş senelik vizyonu içinde başta İngiltere olmak üzere önemli moda merkezlerinde showroom faaliyetleri ile genişleyip, markalaşma hedefi tamamlandıktan sonra corner ve bayilere yönelmeyi hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda İngiltere ve Almanya’daki showroom’ları ile aktif biçimde faaliyet göstermektedir. Lüks marka olma yolunda hızlı adımlarla ilerleyen Desa, çantalarını satışa sunduğu ilk yıla ithafen hazırladığı DESA NINETEENSEVENTYTWO koleksiyonu ile bir ilke imza atmıştır. İtalya, Kore, İsviçre, Almanya ve Amerika Birleşik Devletleri’nin de aralarında bulunduğu 40’a yakın lüks butikte moda severlerle buluşan DESA NINETEENSEVENTYTWO koleksiyonu ile yurtdışında marka olma hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlemektedir. www.desa1972.com
 - **Katılan Moda Haftaları:** FW13 Milano Moda Haftası, SS14 Milano Moda Haftası, FW14 Milano Moda Haftası, Resort Presummer15 Paris Moda Haftası, SS15 Milano Moda Haftası + Palazzo Bovara tanıtım event, SS15Paris Moda Haftası FW15 Milano Moda Haftası+ Palazzo Serbelloni tanıtım event, FW15 Paris Moda Haftası, Resort Presummer 16 Paris Moda Haftası, SS16 Milano Moda Haftası, SS16 Paris Moda Haftası, Resort 16 Prefall Paris Moda Haftası, FW16 Milano Moda Haftası, FW16 Paris Moda Haftası.
- DESA olarak, verimsiz mağazalarımızı daha verimli hale getirerek, verimli hale gelmeyen mağazalarımızı kapatma yönünde ilerliyoruz. Bunun yanı sıra muhtemel kur risklerine karşı doğal olarak korunmamızı sağlayan ve toplam gelirlerimizin yaklaşık %29’unu oluşturan ihracat gelirlerimizin katkısını arttırmayı hedefliyoruz.
- **Verimlilik / Esneklik Stratejisi:** Desa önümüzdeki dönemde de maliyet avantajı yaratmak için, dikey entegrasyona önem verip üretimde verimlilik ve esnekliği arttıracaktır.

5. Yatırımlar ve Teşvikler

Yatırımlardaki Gelişmeler:

Perakende Mağazacılık alanında; 2016 yılı birinci çeyreğinde bir yeni mağaza açılışı, ikinci çeyreğinde yedi yeni mağaza açılışı, üçüncü çeyreğinde bir mağaza açılışı ve iki mağaza kapanışı oldu. Bunun sonucunda 30.09.2016 itibarıyla faaliyette bulunan iştirakler dahil mağaza sayısı 114, mağaza alanı ise 16.687 metrekare olmuştur.

Teşvikler ve Yararlanma Seviyesi:

Şirketimiz,

- 2006/4 sayılı Türk Ürünlerinin Yurtdışında Markalaşması, Türk Malı İmajının Yerleştirilmesi ve TURQUALITY'nin Desteklenmesi Hakkında Tebliğ,
- İTKİB Fuar Teşviği,
- Teşvikli İthalat
- 5084 Sayılı Yatırımların ve İstihdamın Teşviki ile, asgari ücretli işçilerin gelir vergileri, SSK primlerinin ödenmesi konusunda %5 muafiyet sağlamaktadır. Bakanlar Kurulu 2013/4966 sayılı kararına istinaden 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren ek olarak % 6 teşvikten yararlanmaya hak kazanmıştır.

(TL)	2015 Ocak-Eylül	2016 Ocak-Eylül
İstihdam Teşviği	1.198.333	2.561.894
Turquality	587.673	1.039.349

6. Mal ve Hizmet Üretimine İlişkin Gelişmeler

Üretim Birimlerinin Nitelikleri:

- **Çorlu Fabrika:** Çorlu fabrikamız, deri tabakhanesi olarak faaliyet göstermektedir. 20.000m² kapalı alana sahip, küçük baş ve büyük baş deri ile kürk işleme makine ve cihazlarına sahip tesisimizde, ham deri işlenerek, deriden mamul mal üretilebilmektedir. Tabakhanemiz, haftalık 53.500 adet koyun derisi ve 2.000 adet büyük baş hayvan derisi işleme kapasitesine sahiptir. Tabakhanede üretilen deriler, DESA'nın kendi üretim ihtiyacını karşılamakla beraber, İtalya, Fransa, Çin, Hong Kong, Birleşik Krallık gibi ülkelere ve dünyaca tanınmış Giorgio Armani ve Chanel gibi lüks segmentteki markalara da ihracat yapılmaktadır.
- **İstanbul Halkalı Fabrika:** İşlenmiş deriden mamul konfeksiyon ve saraciye ürünleri üretecek tesis, makina ve cihazlara sahiptir. Genel müdürlük binamızın da bulunduğu yerde faaliyet gösteren fabrikamız haftalık olarak 2.000 adet deri giyim, 6.000 adet deri çanta ve aksesuar, 1.000 adet tekstil ürünü üretme kapasitesine sahiptir.
- **Düzce Organize Sanayi Bölgesi Fabrika:** İşlenmiş deriden mamul konfeksiyon ve saraciye ürünleri üretecek tesis, makina ve cihazlara sahiptir. Fabrikamız haftalık 14.000 adet çanta üretim kapasitesine sahiptir. Fabrikamızın teşvik bölgesinde yer almaktadır.

Üretimdeki Gelişmeler:

Kapasite Kullanım Oranları:

Kategori/Yıl	2015 Ocak-Eylül	2016 Ocak-Eylül
Çanta (Adet)	187.028	59.605
<i>KKO</i>	35%	11%
Saraciye (Adet)	111.440	105.828
<i>KKO</i>	43%	39%
Konfeksiyon (Adet)	31.496	30.522
<i>KKO</i>	36%	34%
Tekstil (Adet)	3.620	846
<i>KKO</i>	15%	4%
K.Baş Deri (Ayak)	1.536.231	1.501.232
<i>KKO</i>	21%	20%
K.Baş Kürk Deri (Ayak)	517	3.674
<i>KKO</i>	0,02%	0%
B.Baş Deri (Ayak)	0	87.414
<i>KKO</i>	0%	7%

Satış Miktarları:

Kategori/Yıl	2015 Ocak-Eylül	2016 Ocak-Eylül
Çanta (Adet)	244.048	118.658
Saraciye (Adet)	149.483	131.940
Konfeksiyon (Adet)	32.166	30.850
Ayakkabı (Çift)	203.352	245.350
Tekstil (Adet)	3.498	1.933
K.Baş Deri (Ayak)	559.923	397.648
K.Baş Kürk Deri (Ayak)	136	504
B.Baş Deri (Ayak)	26.319	111.403

Satış Tutarları:

Kategori/Yıl	2015 Ocak-Eylül	2016 Ocak-Eylül
Çanta (TL)	76.260.725	43.180.281
Saraciye (TL)	15.091.527	8.413.331
Konfeksiyon (TL)	18.719.767	21.090.434
Ayakkabı(TL)	27.782.325	33.338.590
Tekstil (TL)	815.173	483.963
K.Baş Deri (TL)	8.964.926	6.162.088
K.Baş Kürk Deri (TL)	2.129	3.685
B.Baş Deri (TL)	621.373	899.910

Satış Fiyatları:

Kategori/Yıl	2015 Ocak-Eylül	2016 Ocak-Eylül
Çanta (TL/Adet)	312,48	363,91
Saraciye (TL/Adet)	100,96	63,77
Konfeksiyon (TL/Adet)	581,97	683,64
Ayakkabı (TL/Çift)	136,62	135,88
Tekstil (TL/Adet)	233,04	250,37
K.Baş Deri (TL/Ayak)	16,01	15,50
K.Baş Kürk Deri (TL/Ayak)	15,67	0,00
B.Baş Deri (TL/Ayak)	23,61	8,08

7. Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler**a. Finansal Tablo Özetleri ve Temel Oranlar**

Bağımsız denetimden geçmiş mali tablolar ve bilgiler esas alınarak hesaplanan mali durum, karlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel oranlar aşağıda gösterilmiştir.

Finansal Tablo Özeti:

(TL mn)	2015 Ocak-Eylül	2016 Ocak-Eylül
Toplam Varlıklar	177.053.372	186.767.797
Özsermaye	59.197.372	57.522.184
Net Satışlar	146.647.004	115.603.429
Yurt İçi Satışlar	72.678.972	82.216.386
İhracat	73.968.032	33.387.043
Net Dönem Karı	(8.487.944)	(5.657.198)
Personel Sayısı	1.712	1.500

Finansal Oranlar:

Oranlar	2015 Ocak-Eylül	2016 Ocak-Eylül
Cari oran	1,81	1,48
Toplam borçların aktif toplama Oranı	%67	%69
Özsermayenin Aktif Toplama Oranı	%33	%30,8
Esas Faaliyet Kar Marjı	%1,6	-%0,7

b. İşletmenin Mali Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler, Yapılan Öngörüler ve Uygulanacak Stratejiler:

2014 ve 2015 yıllarında borçların yönetimi uzun vadeli yapılandırmalarla iyileştirilmiş ve özkaynak yapımız güçlendirilmiştir. 2016 yılında kısa vadeli borçlarımız da ödenerek nakit akışı güçlendirilmiştir.

2013 yılında ürün geliştirme ve tasarımda yarattığımız farkı, uluslararası boyutta daha da kendini gösterir hale getirdik. Paris ve Milan Moda Haftasında lansmanını gerçekleştirdiğimiz "NINETYSEVENTYTWO" koleksiyonumuzun satışını dünyada 40'a yakın lüks butikte yapmaya başladık.

Perakende sektörünün ekonomik ortamdaki gelişmelerden dolayı oldukça zorlu geçeceğini tahmin ettiğimiz 2014 yılında hedefimiz, karlılığımızı koruyarak gelirlerimizi artırmanın yanı sıra doğru ve ihtiyatlı yatırımlarla sağlam ve uzun vadeli sürdürülebilir büyümeyi yakalamaktı. Bu yönde koymuş olduğumuz hedefler 2014 yılında yakalanmış olup, bunun yanı sıra muhtemel kur risklerine karşı doğal olarak korunmamızı sağlayan ve toplam gelirlerimizin yaklaşık yarısını oluşturan ihracat gelirlerinin katkısını önümüzdeki dönemde perakende operasyonları ile birlikte artırmayı hedeflemekteyiz. 2015 yılında gerek politik gerekse ekonomik belirsizliklerin koşulları zorlaştığı piyasada verimlilik odaklı yaklaşımımızdan taviz vermeksizin faaliyetlerimize devam ettik. 2016 yılında perakende pazarındaki zorlu piyasa koşullarına rağmen DESA olarak kalite ve müşteri memnuniyetinden taviz vermeksizin pazar payımızı korumaya odaklanıyoruz.

8. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri:

01.01.2016 – 30.09.2016 döneminde şirketimiz tarafından 1.516.446 TL tutarında araştırma ve geliştirme harcaması yapılmıştır.

9. Dönem İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler:

01.01.2016 – 30.09.2016 döneminde şirketimiz tarafından 16.935 TL bağış yapılmıştır.

III – YÖNETİM ÇALIŞMALARI

1. Üst Düzey Yöneticiler Listesi (Yönetin Kurulu Üyelerine İlave Olarak)

Ünvanı	Adı Soyadı	İş tecrübesi (yıl)	Göreve Başlama	Görevden Ayrılma
Genel Müdür	Burak Çelet	21	01.04.1995	Devam ediyor
Genel Müdür Yardımcısı (Dış Satış Yöneticisi)	Nihal Çelet	14	01.01.2003	Devam ediyor
Genel Müdür Yardımcısı (Satış ve Pazarlama)	Hilmi İlker Sürek	27	27.04.2016	Devam ediyor
Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)	Ayhan Diribaş	24	03.01.2013	Devam ediyor

2. Personel Sayısı

Şirketimizde 30.09.2016 tarihi itibariyle çalışan sayısı 1.500 dür. (31.12.2015: 1.712)

3. Toplu Sözleşme Uygulamaları

Kuruluşumuzda toplu sözleşme uygulaması mevcut olmayıp personel ilişkileri İş Kanunu çerçevesinde yürütülmektedir.

4. Kıdem Tazminatları

Çalışanların hak kazandıkları kıdem tazminatı karşılık tutarı 30.09.2016 tarihi itibariyle 3.199.358 TL'dir. 31.12.2015 itibariyle ayrılan karşılık 2.717.082 TL'dir.

5. Personele Sağlanan Haklar

Şirketimizin çalışanlarına İş Kanunu ve ilgili mevzuatlarda belirtilen haklar sağlanmıştır,

IV - HESAP DÖNEMİNİN KAPANMASINDAN SONRAKİ GELİŞMELER

Bulunmamaktadır.

V - KAR DAĞITIM POLİTİKASI VE KAR DAĞITIM ZAMANI

1. Kâr Dağıtım Politikası

DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş., kâr dağıtımını SPK mevzuatına uygun olarak gerçekleştirmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim ilkelerine uygun olarak, "DESA" markasının büyüme gelişme ve güçlü bir mali yapıya sahip dünya şirketi olma hedefleri doğrultusunda, yurtdışında yapılacak ilave yatırımların dikkate alınması ve global ekonomik krizin ortaya çıkması muhtemel etkilerinin engellenebilmesi için iç ve dış yatırım fırsatlarının değerlendirilebilmesi ve piyasada ortaklarımız ve şirket menfaatleri de göz önüne alınarak dengeli ve ölçülü kar dağıtım politikası izlenmesine oybirliği ile karar verilmiştir. Söz konusu kar dağıtım politikası faaliyet raporunda ve şirketimizin resmi internet sitesinde yer almaktadır. Şirketin kâr dağıtım politikası, 31,03,2014 tarihli 2013 yılına ait genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Şirketin kârına katılım konusunda imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-19,1) sayılı tebliğine uygun olarak hazırlanan 2015 yılı Kar Dağıtım Tablosuna göre; 4.098.059 TL olan dönem zararından sonra Net Dağıtılabilir Dönem Karı kalmadığından kar dağıtılmayacağına Genel Kurul'a arz ve teklif edilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

VII – MALİ TABLOLAR

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ			
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ			
30 EYLÜL 2016 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)			
(Tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)			
	Dipnot	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
	Referansları	30 Eylül 2016	31 Aralık 2015
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		139.511.380	135.230.119
Nakit ve Nakit Benzerleri	Not 47	1.283.296	967.959
Ticari Alacaklar			
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	Not 6,7	6.133.360	6.502.815
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	Not 7	4.959.922	3.812.387
Diğer Alacaklar			
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar		-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	Not 9	116.998	77.050
Stoklar	Not 10	121.435.401	118.697.148
Peşin Ödenmiş Giderler			
İlişkili Taraflara Ait Peşin Ödenmiş Giderler	Not 6,12	85	1.392
İlişkili Olmayan Taraflara Ait Peşin Ödenmiş Giderler	Not 12	2.430.018	2.174.517
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	Not 40	337	221
Diğer Dönen Varlıklar	Not 29	3.151.963	2.996.630
Duran Varlıklar		47.256.417	40.522.178
Diğer Alacaklar			
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar		-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	Not 9	190.402	185.906
Finansal Yatırımlar	Not 4/a	7.685.480	7.685.480
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	Not 4/b	6.368.108	5.391.450
Maddi Duran Varlıklar	Not 14	31.745.558	25.950.812
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Not 17	832.763	867.767
Ertelenmiş Vergi Varlığı	Not 40	434.106	440.763
TOPLAM VARLIKLAR		186.767.797	175.752.297

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ			
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ			
30 EYLÜL 2016 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)			
(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir.)			
	Dipnot	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
	Referansları	30 Eylül 2016	31 Aralık 2015
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		94.403.848	77.525.620
Kısa Vadeli Borçlanmalar	Not 47	5.078.715	13.161.114
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	Not 47	30.096.502	12.585.756
Ticari Borçlar			
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	Not 6,7	9.057.706	5.732.917
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	Not 7	39.905.608	34.843.889
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	Not 27	3.286.777	3.111.799
Diğer Borçlar			
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar		-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	Not 9	2.262.663	2.373.145
Türev Araçlar	Not 46		-
Ertelenmiş Gelirler			
İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	Not 6,12	1.785.526	2.279.535
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	Not 12	647.206	584.209
Kısa Vadeli Karşılıklar			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	Not 25	1.886.609	1.833.203
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	Not 25	396.216	1.020.053
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	Not 29	320	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler		34.841.765	34.686.264
Uzun Vadeli Borçlanmalar	Not 47	31.642.407	31.969.182
Uzun Vadeli Karşılıklar			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	Not 25	3.199.358	2.717.082
Özkaynaklar		57.522.184	63.540.413
Ödenmiş Sermaye	Not 30	49.221.970	49.221.970
Sermaye Düzeltme Farkları	Not 30	5.500.255	5.500.255
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birik. Diğ. Kap. Gelirler veya Giderler			
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	Not 30	8.723.304	8.851.757
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Aktüeryal (Kayıp)/Kazanç	Not 30	(963.310)	(730.732)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Not 30	960.423	960.423
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Not 30	(263.260)	3.834.799
Net Dönem Karı/Zararı	Not 30	(5.657.198)	(4.098.059)
TOPLAM KAYNAKLAR		186.767.797	175.752.297

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
30 EYLÜL 2016 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU
(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 1 Ocak- 30 Eylül 2016	Cari Dönem 1 Temmuz- 30 Eylül 2016	Önceki Dönem 1 Ocak- 30 Eylül 2015	Önceki Dönem 1 Temmuz- 30 Eylül 2015
KAR VEYA ZARAR KISMI					
Hasılat	Not 31	115.603.429	37.062.689	146.647.004	49.430.342
Satışların Maliyeti (-)	Not 31	(63.401.009)	(20.413.593)	(91.749.894)	(29.761.166)
BRÜT KAR / ZARAR		52.202.420	16.649.096	54.897.110	19.669.176
Genel Yönetim Giderleri (-)	Not 33	(9.175.644)	(3.209.525)	(10.030.551)	(3.393.007)
Pazarlama Giderleri (-)	Not 33	(51.204.090)	(17.808.878)	(43.884.252)	(15.049.708)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	Not 33	(1.516.446)	(443.070)	(1.493.178)	(579.882)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	Not 34	9.393.504	3.656.776	8.133.044	2.918.258
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	Not 34	(544.102)	(92.303)	(5.222.615)	(1.835.666)
ESAS FAALİYET KARI / ZARARI		(844.358)	(1.247.904)	2.399.558	1.729.171
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	Not 35	4.360	1.235	62.762	34.181
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından / Zararlarından Paylar	Not 4/b	976.658	327.388	1.779.403	665.778
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI		136.660	(919.281)	4.241.723	2.429.130
Finansman Giderleri (-)	Not 37	(5.722.295)	(3.631.106)	(13.138.171)	(7.798.713)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / ZARARI		(5.585.635)	(4.550.387)	(8.896.448)	(5.369.583)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		(71.563)	51.553	408.504	101.461
Dönem Vergi Gideri/Geliri	Not 40	-	-	-	-
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	Not 40	(71.563)	51.553	408.504	101.461
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / ZARARI		(5.657.198)	(4.498.834)	(8.487.944)	(5.268.122)
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		-	-	-	-
DÖNEM KARI/ZARARI		(5.657.198)	(4.498.834)	(8.487.944)	(5.268.122)
Pay Başına Kazanç	Not 41	(0,0011)	(0,0009)	(0,0017)	(0,0011)
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		(0,0011)	(0,0009)	(0,0017)	(0,0011)
DİĞER KAPSAMLI GELİR					
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(361.031)	(159.029)	(418.098)	(245.464)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/ Azalışları	Not 30/d	(128.453)	(42.817)	(128.454)	(42.818)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Aktüeryal Kazanç/Kayıp	Not 30/e	(232.578)	(116.212)	(289.644)	(202.646)
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		-	-	-	-
DİĞER KAPSAMLI GELİR		(361.031)	(159.029)	(418.098)	(245.464)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		(6.018.229)	(4.657.863)	(8.906.042)	(5.513.586)

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
30 EYLÜL 2016 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU
(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 1 Ocak - 30 Eylül 2016	Önceki Dönem 1 Ocak - 30 Eylül 2015
A. İŞLETME FAALİYETLERDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Dönem Karı / Zararı		(5.657.198)	(8.487.944)
Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		2.503.391	1.580.540
Amortisman ve İtfa Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	28	3.388.581	3.009.334
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		(378.878)	26.996
Faiz Gelirleri ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		247.981	304.650
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları/Kazançları ile İlgili Düzeltmeler	4	(976.658)	(1.779.403)
Vergi Gideri/Geliri ile İlgili Düzeltmeler	40	71.563	(408.504)
Kar/Zarar Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler		150.803	427.467
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		1.101.574	(11.164.785)
Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(5.537.053)	(3.793.282)
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(778.080)	416.026
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(44.444)	120.906
Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		8.386.508	(4.368.340)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(110.482)	(276.331)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(814.875)	(3.263.764)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		(2.052.232)	(18.072.189)
Vergi Ödemeleri/İadeleri		(337)	(199.303)
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları		(2.052.569)	(18.271.492)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI			
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Kaybı Sonucunu Doğuracak Satışlara İlişkin Nakit Girişleri			
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Elde Edilmesine Yönelik Alışlara İlişkin Nakit Çıkışları		-	(5)
Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları			
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		20.901	10.548
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(6.506.586)	(1.541.417)
Vergi Ödemeleri/İadeleri	Not 7		
Diğer Nakit Girişleri/Çıkışları	Not 7	0	0
Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları		(6.485.685)	(1.530.874)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI			
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		10.142.899	21.753.586
Ödenen Faiz		(1.289.308)	(1.234.871)
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		8.853.591	20.518.715
NAKİT VE BENZERİ DEĞERLERDEKİ ARTIŞ/ AZALIŞ		315.337	716.349
DÖNEM BAŞINDAKİ NAKİT VE BENZERİ DEĞERLER	Not 47/b	967.959	1.441.534
DÖNEM SONUNDAKİ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	Not 47/b	1.283.296	2.157.883

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
30 EYLÜL 2016 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU
(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir)

	Dipnot Referansları	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş Karlar		Özkaynaklar
				Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/ Kayıplar	Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Aktüeryal (Kayıp)/Kazanç		Geçmiş Yıllar Kar/ Zararları	Net Dönem Karı Zararı	
ÖNCEKİ DÖNEM									
1 Ocak 2015 İtibariyle Bakiyeler		49.221.970	5.500.255	9.023.029	(437.062)	952.952	(918.883)	4.761.153	68.103.414
Transferler		-	-	-	-	7.471	4.753.682	(4.761.153)	-
Toplam Kapsamlı Gelir	30,38	-	-	(128.454)	(289.644)	-	-	(8.487.944)	(8.906.042)
30 Eylül 2015 İtibariyle Bakiyeler	30	49.221.970	5.500.255	8.894.575	(726.706)	960.423	3.834.799	(8.487.944)	59.197.372
CARİ DÖNEM									
1 Ocak 2016 İtibariyle Bakiyeler		49.221.970	5.500.255	8.851.757	(730.732)	960.423	3.834.799	(4.098.059)	63.540.413
Transferler		-	-	-	-	-	(4.098.059)	4.098.059	-
Toplam Kapsamlı Gelir	30,38	-	-	(128.453)	(232.578)	-	-	(5.657.198)	(6.018.229)
30 Eylül 2016 İtibariyle Bakiyeler	30	49.221.970	5.500.255	8.723.304	(963.310)	960.423	(263.260)	(5.657.198)	57.522.184

Melih ÇELET

Burak ÇELET

Ayhan DİRİBAŞ

Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür

Genel Müdür Yardımcısı