

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



11 Mayıs 2015

I – GİRİŞ

1. Raporun Dönemi

Bu Rapor Desa Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 01.01.2015 – 31.03.2015 dönemini kapsamaktadır.

2. Ortaklığın Ünvanı

Desa Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi.

3. Dönem İçinde Görevli Kurullar

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişleri ve görev süreleri aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görev Süresi
Melih ÇELET	31.03.2014 – Devam Ediyor (İki Yıl)
Burak ÇELET	31.03.2014 – Devam Ediyor (İki Yıl)
Burçak ÇELET	31.03.2014 – Devam Ediyor (İki Yıl)
Osman TAVTAY	31.03.2014 – Devam Ediyor (İki Yıl)
Mehmet Kaan KOZ	31.03.2014 – Devam Ediyor (İki Yıl)

Melih ÇELET – Yönetim Kurulu Başkanı

1972 yılında DESA'yı kuran Sn. Melih ÇELET, 1968 Ankara Koleji mezunu olup, İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi'nde eğitim görmüştür. Sn. Melih ÇELET İngilizce bilmektedir.

Burak ÇELET – Yönetim Kurulu Üyesi – Genel Müdür

1999 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Makine Mühendisliği lisans eğitimini tamamlayan Sn. Burak ÇELET, 2001 yılında Madison Wisconsin Üniversitesi'nde Finans ve Yatırım alanında işletme yönetimi yüksek lisansını, ardından da 2002 yılında Northampton College'da Deri Teknolojisi yüksek lisansını tamamlamıştır. Sn. Burak ÇELET, Şirketimizde yürütmekte olduğu Genel Müdür'lük görevinin yanı sıra Birleşmiş Markalar Derneği Yönetim Kurulu Üyeliği, İstanbul Deri ve Deri Mamulleri İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Üyeliği ile beraber Turquality Çalışma Grubu Üyeliği görevlerini yürütmektedir. Sn. Burak ÇELET İngilizce ve Almanca bilmektedir.

Burçak ÇELET – Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Burçak ÇELET lisans eğitimini 1999 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. 1999 – 2001 yılları arasında Toys'R'Us'ta Planlama Yöneticisi olarak görev yapan Sn. Burçak ÇELET, 2002 yılında University of Surrey'de perakende yönetimi alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup 2003 – 2004 yıllarında Joker'de Maxitoys - Kategori Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Şirketimizde 22.12.2006 yılından bu yana yönetim kurulu üyeliği görevini sürdüren Sn. Burçak ÇELET, İtalyanca, İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Mehmet Kaan KOZ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Mehmet Kaan KOZ 1995 yılında Alman Lisesi'nden mezun olduktan sonra, Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden 1999 yılında mezun olmuştur. Profesyonel iş yaşamına, 1999 yılında Koç Holding Yönetici Yetiştirme Programı'nın bir üyesi olarak Arçelik A.Ş. Araştırma ve Teknoloji Geliştirme Merkezi'nde başlamış, daha sonra serbest iş hayatına atılarak 2003 yılında

kuruluşunda görev aldığı Anova Ltd. Şti.'nin Yönetici Ortağı olmuştur. Sn. KOZ, Şirketimizin 31.03.2014 tarihli 2013 yılına ait olağan genel kurulda iki yıl süreyle bağımsız üye olarak seçilmiştir.

Osman TAVTAY – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini 1986 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Jeofizik Mühendisliği bölümünde tamamlayan Sn. Osman TAVTAY, 1990 – 1996 yılları arasında Can Menkul Değerler, Piramit Menkul Kıymetler ve Ekinciler Yatırım'da Borsa Temsilcisi ve Uzman olarak görev yaptıktan sonra 1996 – 1998 yılları arasında Koç Menkul Değerler'de Kıdemli Trader olarak çalışmıştır. 1998 – 2004 yılları arasında ABN Amro Yatırım A.Ş.'de Yurtiçi İşlemler Müdürü olarak görev yapan Sn. TAVTAY, Şirketimizin 31.03.2014 tarihli 2013 yılına ait olağan genel kurulda iki yıl süreyle bağımsız üye olarak seçilmiştir.

Komiteler

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda denetim komitesi için öngörülen görevleri yerine getirmektedir. Bu kapsamda, Şirketimizin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır.

Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

Denetim Komitesi, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek zorunda olup, yılda en az dört defa ve gerektiğinde daha sık toplanır.

Denetim Komitesi'nin, şirket yönetimi ile birlikte sorumluluğu, iç ve dış denetimin titizlikle sürdürülmesi ve kayıtların prosedürlerin ve raporlamaların ilgili kanun, kural ve yönetmeliklere, ayrıca SPK ve UFRS prensiplerine uygunluğunun sağlanmasıdır.

Yönetim Kurulumuzun 17.04.2014 tarihli Yönetim Kurulu kararlarıyla, Sayın Osman Tavitay'ın Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Mehmet Kaan Koz'un Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumu; yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, ücret, ödül ve performans değerlemesi ile kariyer planlaması; yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle yönetim kuruluna destek vermek ve yardımcı olmak yönünde çalışmaktadır. Bağımsız üyelerimizden Sn. Mehmet Kaan Koz'un her iki komitede de görev almasının sebebi denetim komitesinin tamamının bağımsız üyelerden oluşması gerekliliği adına iki bağımsız üyemizin denetimden sorumlu komitede yer almasıdır. Kurumsal Yönetim Komitesinin üyelerinin ise icracı olmayan üyelerden oluşması gerektiğinden dolayı kendisi bu görevleri yürütmektedir.

Yönetim Kurulumuzun 17.04.2014 tarihli kararlarıyla, Mehmet Kaan Koz'un Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı olarak, Sayın Burçak Çelet ve Sayın Pınar Kaya'nın Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir. Söz konusu kararla, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim

Tebliğinin 11. maddesinin 2. fıkrası uyarınca Yatırımcı İlişkilerinden Sorumlu Pınar Kaya'nın Şirketin kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak görevlendirilmesi hususuna gerekli uyum sağlanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi Türk Ticaret Kanunu, Şirket ana sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda; Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulmuştur. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmaktadır. Komitenin yılda en az bir defa toplanmasına ilişkin düzenleme, Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları'nda yapılmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'nun icrada görevli olmayan en az 2 üyesinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulumuzun 17.04.2014 tarihli kararlarıyla, Sayın Osman Tavtay'ın Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı olarak ve Sayın Burçak Çelet'in Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

4. Dönem İçi Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

01.01.2015 – 31.03.2015 döneminde Şirket ana sözleşmesinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

5. İşletmenin Sermayesinde Dönem İçerisinde Meydana Gelen Değişmeler

01.01.2015 – 31.03.2015 döneminde şirket sermayesinde değişiklik olmamıştır.

6. Dağıtılan Kar Payları

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-14.1) sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca hazırlanan ve bağımsız denetimden geçen 01.01.2014 - 31.12.2014 hesap dönemine ait mali tablolarında Net Dönem Karı 4.761.153 TL'dir.

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-19.1) sayılı tebliğine uygun olarak hazırlanan 2014 yılı Kar Dağıtım Tablosuna göre; Şirketimizin 2013 yılı 2.920.925 TL olan dönem zararı ve cari yılın kanuni yedek akçeleri düşüldükten sonra kalan 1.748.217 TL Net Dağıtılabilir Dönem Karının, şirket kaynaklarında değerlendirilmek üzere muhafaza edilmesine yönelik Yönetim Kurulu'nun 02.03.2015 tarihli önerisi üzerine, 31.03.2015 tarihinde yapılan 2014 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında kar dağıtımını yapılmamasına karar verilmiştir.

7. Şirketin Ortakları ve Pay Oranları

Adı	31.03.2015		31.12.2014	
	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Melih Çelet	%10,00	4.922.196	10,00%	4.922.196
Çelet Holding A.Ş.	%54,28	26.717.682	54,28%	26.717.682
Halka Açık Kısım	%34,92	17.188.311	34,92%	17.188.311
Diğer	%0,80	393.779	0,80%	393.779
Toplam	%100,00	49.221.970	100%	49.221.970

8. İştirak ve Bağlı Ortaklıklar

Şirketin iştirak ve bağlı ortaklıklarının unvanları, faaliyet konuları ve iş merkezleri aşağıdaki gibidir.

	Faaliyet Alanı	İş Merkezi	31 Mart 2015	31 Mart 2014
			İştirak Oranı %	İştirak Oranı %
İştirak				
Marfar Deri San. ve Tic. Ltd. Şti.	Tekstil	İstanbul-Türkiye	50%	50%
Samsonite Seyahat Ür. A.Ş.	Tekstil	İstanbul-Türkiye	40%	40%
Bağlı Ortaklık				
Leather Fashion Limited	Tekstil	Moskova-Rusya	100%	100%
Sedesa Deri San. ve Tic. Ltd. Şti.	Tekstil	İstanbul-Türkiye	99%	99%
Desa International	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa SMS Ltd.	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa International (UK) Ltd.	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa Deutschland GmbH	Tekstil	Düsseldorf-Almanya	100%	-

9. Dönem İçinde Çıkarılmış Menkul Kıymetler

Herhangi bir sermaye piyasası aracı arz edilmemiştir.

10. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektör İçindeki Yeri

Türkiye'nin genel ihracatı 2015 yılının ilk üç aylık döneminde 2014 yılının aynı dönemine göre %6,8 azalarak 35,8 milyar dolar olurken; 2015 yılının ilk üç aylık döneminde geçen seneye göre deri ve deri ürünleri ihracatı ise %9,4 azalışla 373,5 milyon dolar olmuştur. 2015 yılının ilk üç çeyreğinde gerçekleştirilen 373,5 milyon dolar tutarındaki deri ve deri mamulleri ihracatı ile sektörün Türkiye toplam ihracatındaki payı %1,0 olmuştur (önceki yıl %1,1). Türkiye deri ihracatında önde gelen ilk üç ülke arasında Rusya, İtalya, Almanya yer alırken Şirketimizin ihracatında ilk üç ülke içerisinde İtalya, İngiltere, Fransa yer almaktadır.

1972 yılında aile şirketi olarak kurulan Desa, 42 yıl boyunca büyük başarılarla imza atarak Türkiye'nin lider deri ve deri mamulleri markası olarak faaliyetlerine devam etmektedir. 2010, 2011 ve 2012 yıllarında arka arkaya üç kez Türkiye'de kendi alanında ihracat şampiyonu olmanın haklı gururunu yaşayan ve dikey entegrasyonunu tamamlamış benzersiz iş modeline sahip olan Desa; yüksek kalitedeki ürünleriyle mevcut profilini güçlendirerek uluslararası prestijli bir marka olarak yoluna devam etmektedir.

Bin USD	2014 Ocak-Mart	2015 Ocak-Mart
Türkiye Toplam İhracatı	38.426.901	35.816.408
Türkiye Deri İhracatı	412.412	373.534

Desa Derinin yıllara ve dönemlere göre ihracat rakamları aşağıdaki gibidir.

USD	2013	2014	2015
1. Dönem	12.660.261	11.383.788	11.087.091
2. Dönem	12.088.171	13.568.830	
3. Dönem	14.056.882	14.738.802	
4. Dönem	14.577.940	13.771.468	
Toplam	53.383.755	53.463.073	11.087.091

II – ÇALIŞMALAR

1. İşletme Performansını Etkileyen Ana Etmenler, Faaliyet Çevresindeki Gelişmeler:

İşletmemizde Uygulanan Politikalar, Yatırım ve Temettü Politikası:

Yatırım Politikaları: İşletmemiz, yurtiçi perakende yatırımlarının olumlu sonuçlar vermesi amacıyla, aşağıda yer alan politikalarını uygulamaya devam etmiştir;

Çalışanlara Yönelik Eğitim: Yüksek kaliteli eğitim programları uygulanmaktadır.

Perakende Yatırımları: Yeni mağaza konsepti ile gelişen bölgelerde ve yeni alanlarda gerekli değerlendirmeler yapılarak perakende alanda büyüme faaliyetleri sürekli ve etkin bir şekilde devam etmektedir.

Temettü politikası: Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca, "DESA" markasının büyüme, gelişme ve güçlü bir mali yapıya sahip dünya şirketi olma hedefleri doğrultusunda, yurtdışında ilave yatırımlara dikkatle gidilmesi global ekonomik bir krizde ortaya çıkması muhtemel olumsuz etkilerin engellenmesi amacıyla iç ve dış yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi gibi hususlar dikkate alınarak, ortaklarımız ve şirket menfaatleri de göz önünde tutularak hissedarlarına kar payı dağıtılması benimsemiştir. Şirketimizin 2014 yılı ve izleyen yıllara ilişkin Kar Dağıtım Politikası, 28.02.2014 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylanarak 31.03.2014 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklar onayına sunulmuştur. Kar Dağıtım Politikası, Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklar tarafından onaylanmıştır.

2. İşletmemizin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları:

İşletmemiz, 2015 yılı ilk üç aylık hesap dönemi süresince finansmanını iki farklı kanaldan sağlamıştır:

- İç Kaynaklar: Ekonomik Faaliyetler
- Dış Kaynaklar: Finans Sektörü

Risk Yönetim Politikaları, finansal kaynaklarımıza göre aşağıdaki şekildedir:

- **İç Kaynaklar:**
 - **Perakende Satışlar:** Perakende satışlarımızın büyük kısmı bankacılık sistemi üzerinden geçmektedir. Bu nedenle satış gerçekleştiği anda risk, finans sektörüne geçmektedir. İşletmemiz, uygun iskonto oranlarıyla, ilgili bedelleri ertesi gün tahsil ederek bu riski ortadan kaldırmaktadır.
 - **Toptan Satışlar:** Yurtiçi toptan satışlarımızda, teminat mektuplarıyla karşılanmış bir risk kontrol modelimiz vardır. Ayrıca toptan satış bedellerimiz, çek ve senet gibi kıymetli evraklara bağlanmaktadır.
 - **Tedarik Politikaları:** Satın alımlarımız sonucu oluşan vadeli borçlarımız için, ödeme vadesi ile satış vadelerimiz arasındaki fark süresinin minimize edilmesi politikası uygulanmaktadır. Bu sayede işletme sermayesi ihtiyacı minimize edilmektedir.

- **Yabancı Para Yükümlülükler:** Yurtiçi ve yurtdışı mal ve hizmet alımlarından kaynaklanan yabancı para yükümlülüklerinin kur riski doğurmaması için, ihracatın yüksek tutulmaya çalışılması ve riskin bu sayede minimize edilmesi sağlanmaktadır.

- **Dış Kaynaklar:**

- Uzun vadeli yatırımlar için uzun vadeli kaynak tesis edilmesi yoluna gidilmiştir.
- Kısa vadeli kaynak kullanımlar, ihracat taahhütlü krediler ve ihracat bedelinin tahsil vadesinde kapatılması şekilde yönetilmektedir.

3. Finansal Tablolarda Yer Almayan Ancak Kullanıcılar İçin Faydalı Olacak Diğer Hususlar:

- İşletmemizin sahip olduğu “Desa” markası, Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı’nca Turquality Programı kapsamında desteklenecek marka olarak belirlenmiştir. Turquality Programı, işletmemizi, yurtdışında gerçekleştirilen;
 - Mağaza yatırımlarında dekorasyonun %50’si,
 - Mağaza kiralarının %50’si,
 - Tasarım ve model harcamalarının %50’si,
 - Marka danışmanlık harcamalarının %50’si,
 - Reklam-tanıtım ve katalog harcamalarının %50’si,
 - Hukuk vb. danışmanlık harcamalarının %50’si,
 - Kalite belgeleri harcamalarının %50’si,

oranlarınca desteklemektedir.

4. İşletmenin Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler:

Desa’nın ana hedefi perakendeci kimliği ile tanınan çok uluslu bir marka olmaktır. Desa, bu hedefine ulaşmak için aşağıda sıralanan stratejileri uygulamaktadır:

- **Büyüme Stratejisi:** Desa, beş senelik vizyonu içinde başta İngiltere olmak üzere önemli moda merkezlerinde mağaza açarak genişleyip, markalaşma hedefi tamamlandıktan sonra corner ve bayilere yönelmeyi hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda İngiltere-Londra’da Covent Garden mağazasında faaliyet göstermektedir. Lüks marka olma yolunda hızlı adımlarla ilerleyen Desa, çantalarını satışa sunduğu ilk yıla ithafen hazırladığı Desa nineteenseventytwo koleksiyonu ile bir ilke imza atmıştır. İtalya, Kore, İsviçre Ve Amerika Birleşik Devletleri’nin de aralarında bulunduğu 40’a yakın lüks butikte moda severlerle buluşan Desa 1972 koleksiyonu ile yurtdışında marka olma hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlemektedir. www.desa1972.com. Yeni DESA NINETEENSEVENTYTWO AW15 koleksiyonu 26 Şubat- 03 Mart 2015 ‘te Milano Moda Haftasında, ve 06-10 Mart 2015’te Paris Moda Haftalarında müşterilerimize sunulmuştur.
- Diğer taraftan Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 27.06.2014 tarihli kararıyla merkezi Düsseldorf Almanya olan, 25.000 EUR sermayeli DESA Deutschland GmbH ünvanlı bir şirketin

kurulmasına karar verilmiştir. Bünyesinde barındırdığı deneyimli ekibi ile %100'ü DESA Deri San. ve Tic. A.Ş.'ye ait olan yeni şirket, DESA markalı ürünlerin sergileneceği bir showroom ile toptan satış faaliyetlerine başlamıştır. Bu sayede DESA, uluslararası arenadaki varlığını DESA markalı ürünler ile daha da ön plana taşımayı hedeflemektedir.

- **Verimlilik / Esneklik Stratejisi:** Desa önümüzdeki dönemde de maliyet avantajı yaratmak için, dikey entegrasyona önem verip üretimde verimlilik ve esnekliği arttıracaktır.

5. Yatırımlar ve Teşvikler

Yatırımlardaki Gelişmeler:

Perakende Mağazacılık alanında; 2015 yılı birinci çeyreğinde yeni mağaza kapanışları oldu. Söz konusu dönem içerisinde, Maltepe Carrefour Alışveriş Merkezi Mağazası, Torium Alışveriş Merkezi Mağazası, Gaziantep Forum Alışveriş Merkezi Samsonite Mağazası, Deniz Otobüsleri Samsonite Mağazası ve Kızılay Alışveriş Merkezi Mağazamızın verimlilikleri değerlendirilerek toplam 5 (beş) mağazamızın kapatılması uygun görülmüştür.

Tüm bu gelişmeler sonucunda 31.03.2015 itibariyle faaliyette bulunan mağaza sayısı 104, mağaza alanı ise 16.541 metrekare olmuştur.

Teşvikler ve Yararlanma Seviyesi:

Şirketimiz,

- 2006/4 sayılı Türk Ürünlerinin Yurtdışında Markalaşması, Türk Malı İmajının Yerleştirilmesi ve TURQUALITY'nin Desteklenmesi Hakkında Tebliğ,
- İTKIB Fuar Teşviği,
- Teşvikli İthalat
- 5084 Sayılı Yatırımların ve İstihdamın Teşviki ile, asgari ücretli işçilerin gelir vergileri, SSK primlerinin ödenmesi konusunda %5 muafiyet sağlamaktadır. Bakanlar Kurulu 2013/4966 sayılı kararına istinaden 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren ek olarak % 6 teşvikten yararlanmaya hak kazanmıştır.

(TL)	2014 Ocak-Mart	2015 Ocak-Mart
İstihdam Teşviği	473.065	501.496
Turquality	115.019	522.207

6. Mal ve Hizmet Üretimine İlişkin Gelişmeler

Üretim Birimlerinin Nitelikleri:

- **Çorlu Fabrika:** Çorlu fabrikamız, deri tabakhanesi olarak faaliyet göstermektedir. 20.000m² kapalı alana sahip, küçük baş ve büyük baş deri ile kürk işleme makine ve cihazlarına sahip tesisimizde, ham deri işlenerek, deriden mamul mal üretilebilmektedir. Tabakhanemiz, haftalık 53.500 adet koyun derisi ve 2.000 adet büyük baş hayvan derisi işleme kapasitesine sahiptir. Tabakhanede üretilen deriler, DESA'nın kendi üretim ihtiyacını karşılamakla beraber,

İtalya, Fransa, Çin, Hong Kong, Birleşik Krallık gibi ülkelere ve dünyaca tanınmış Prada ve Chanel gibi lüks segmentteki markalara da ihracat yapılmaktadır.

- **İstanbul Halkalı Fabrika:** İşlenmiş deriden mamul konfeksiyon ve saraciye ürünleri üretecek tesis, makina ve cihazlara sahiptir. Genel müdürlük binamızın da bulunduğu yerde faaliyet gösteren fabrikamız haftalık olarak 2.000 adet deri giyim, 6.000 adet deri çanta ve aksesuar, 1.000 adet tekstil ürünü üretme kapasitesine sahiptir.
- **Düzce Organize Sanayi Bölgesi Fabrika:** İşlenmiş deriden mamul konfeksiyon ve saraciye ürünleri üretecek tesis, makina ve cihazlara sahiptir. Fabrikamız haftalık 14.000 adet çanta üretim kapasitesine sahiptir. Fabrikamızın teşvik bölgesinde yer almaktadır.

Üretimdeki Gelişmeler:

Kapasite Kullanım Oranları:

Kategori/Yıl	Ocak-Mart 2014	Ocak-Mart 2015
Çanta (Adet)	48.377	64.326
<i>KKO</i>	27%	36%
Saraciye (Adet)	30.999	43.819
<i>KKO</i>	35,94%	51%
Konfeksiyon (Adet)	13.229	12.242
<i>KKO</i>	45%	41%
Tekstil (Adet)	1.180	1.867
<i>KKO</i>	15%	23%
K.Baş Deri (Ayak)	868.591	628.455
<i>KKO</i>	35%	25%
K.Baş Kürk Deri (Ayak)	1.511	517
<i>KKO</i>	0,18%	0,06%
B.Baş Deri (Ayak)	84.113	0
<i>KKO</i>	20%	0%

Satış Miktarları:

Kategori/Yıl	Ocak-Mart 2014	Ocak-Mart 2015
Çanta (Adet)	66.687	83.931
Saraciye (Adet)	43.658	58.157
Konfeksiyon (Adet)	19.679	16.300
Ayakkabı (Çift)	51.814	56.158
Tekstil (Adet)	1.277	831
K.Baş Deri (Ayak)	267.101	256.068
K.Baş Kürk Deri (Ayak)	0,00	136
B.Baş Deri (Ayak)	9.132	15.099

Satış Tutarları:

Kategori/Yıl	Ocak-Mart 2014	Ocak-Mart 2015
Çanta (TL)	24.280.529	24.555.565
Saraciye (TL)	4.102.406	7.180.502
Konfeksiyon (TL)	9.063.574	8.342.902
Ayakkabı(TL)	6.358.433	7.858.497
Tekstil (TL)	286.615	218.796
K.Baş Deri (TL)	3.313.233	3.413.704
K.Baş Kürk Deri (TL)	0,00	2.129
B.Baş Deri (TL)	220.542	324.955

Satış Fiyatları:

Kategori/Yıl	Ocak-Mart 2014	Ocak-Mart 2015
Çanta (TL/Adet)	364,10	292,57
Saraciye (TL/Adet)	93,97	123,47
Konfeksiyon (TL/Adet)	460,57	511,83
Ayakkabı (TL/Çift)	122,72	139,94
Tekstil (TL/Adet)	224,44	263,29
K.Baş Deri (TL/Ayak)	12,40	13,33
K.Baş Kürk Deri (TL/Ayak)	0,00	15,67
B.Baş Deri (TL/Ayak)	24,15	21,52

7. Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler**a. Finansal Tablo Özetleri ve Temel Oranlar**

Bağımsız denetimden geçmiş mali tablolar ve bilgiler esas alınarak hesaplanan mali durum, karlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel oranlar aşağıda gösterilmiştir.

Finansal Tablo Özeti:

(TL mn)	Ocak-Mart 2014	Ocak-Mart 2015
Toplam Varlıklar	164.873.568	172.439.338
Özsermaye	61.974.028	67.057.533
Net Satışlar	46.131.707	51.897.049
Yurt İçi Satışlar	20.735.656	23.686.530
İhracat	25.396.051	28.210.519
Net Dönem Karı	(1.456.537)	(943.153)
Personel Sayısı	1.850	1.831

Finansal Oranlar:

Oranlar	Ocak-Mart 2014	Ocak-Mart 2015
Cari oran	1,62	1,64
Toplam borçların aktif toplama Oranı	%62	%61
Özsermayenin Aktif Toplama Oranı	%38	%39
Esas Faaliyet Kar Marjı	%0,5	%1,65

b. İşletmenin Mali Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler, Yapılan Öngörüler ve Uygulanacak Stratejiler:

2013 ve 2014 yıllarında borçların yönetimi uzun vadeli yapılandırmalarla iyileştirilmiş ve özkaynak yapımız güçlendirilmiştir.

2013 yılında ürün geliştirme ve tasarımda yarattığımız farkı, uluslararası boyutta daha da kendini gösterir hale getirdik. Paris ve Milan Moda Haftasında lansmanını gerçekleştirdiğimiz "NINETYSEVENTYTWO" koleksiyonumuzun satışını dünyada 40'a yakın lüks butikte yapmaya başladık.

Perakende sektörünün ekonomik ortamdaki gelişmelerden dolayı oldukça zorlu geçeceğini tahmin ettiğimiz 2014 yılında hedefimiz, karlılığımızı koruyarak gelirlerimizi artırmanın yanı sıra doğru ve ihtiyatlı yatırımlarla sağlam ve uzun vadeli sürdürülebilir büyümeyi yakalamaktı. Bu yönde koymuş olduğumuz hedefler 2014 yılında yakalanmış olup, bunun yanı sıra muhtemel kur risklerine karşı doğal olarak korunmamızı sağlayan ve toplam gelirlerimizin yaklaşık yarısını oluşturan ihracat gelirlerinin katkısını önümüzdeki dönemde perakende operasyonları ile birlikte artırmayı hedeflemekteyiz. 2015 yılında da verimlilik odaklı yaklaşımımızdan taviz vermeksizin faaliyetlerimize devam etmeyi planlamaktayız.

8. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri:

01.01.2015 – 31.03.2015 döneminde şirketimiz tarafından 433.267 TL tutarında araştırma ve geliştirme harcaması yapılmıştır.

9. Dönem İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler:

01.01.2015 – 31.03.2015 döneminde şirketimiz tarafından 145.800 TL bağış yapılmıştır.

III – YÖNETİM ÇALIŞMALARI

1. Üst Düzey Yöneticiler Listesi (Yönetin Kurulu Üyelerine İlave Olarak)

Ünvanı	Adı Soyadı	İş tecrübesi (yıl)	Göreve Başlama	Görevden Ayrılma
Genel Müdür	Burak Çelet	20	01.04.1995	Devam ediyor
Genel Müdür Yardımcısı (Dış Satış Yöneticisi)	Nihal Çelet	13	01.01.2003	Devam ediyor
Genel Müdür Yardımcısı (Satış ve Pazarlama)	Mustafa Atuk	26	03.11.2014	Devam ediyor
Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)	Ayhan Diribaş	23	03.01.2013	Devam ediyor

2. Personel Sayısı

Şirketimizde 31.03.2015 tarihi itibariyle çalışan sayısı 1.831'dir. (31.12.2014: 1.903)

3. Toplu Sözleşme Uygulamaları

Kuruluşumuzda toplu sözleşme uygulaması mevcut olmayıp personel ilişkileri İş Kanunu çerçevesinde yürütülmektedir.

4. Kıdem Tazminatları

Çalışanların hak kazandıkları kıdem tazminatı karşılık tutarı 31.03.2015 tarihi itibariyle 2.624.718 TL'dir. 31.12.2014 itibariyle ayrılan karşılık 2.496.143 TL'dir.

5. Personele Sağlanan Haklar

Şirketimizin çalışanlarına İş Kanunu ve ilgili mevzuatlarda belirtilen haklar sağlanmıştır.

IV - HESAP DÖNEMİNİN KAPANMASINDAN SONRAKİ GELİŞMELER

16.04.2015 – Mağaza Alanı Artışı

Satış faaliyetlerimizin daha etkin biçimde yürütülmesi amacıyla, Ataköy Plus Alışveriş Merkezi Ataköy Konakları Adnan Kahveci Bulvarı 6. Kısım Mağaza No:ZK1-19 Ataköy/İSTANBUL adresinde olan 137,06 m² kapalı alan ile ZK-1-20 numaralı 137,06 m² kapalı alan birleştirilerek, Ataköy Plus Alışveriş Merkezi DESA mağazasının alanı 274,12 m² olarak artırılmıştır.

V - KAR DAĞITIM POLİTİKASI VE KAR DAĞITIM ZAMANI

1. Kâr Dağıtım Politikası

DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş. kâr dağıtımını SPK mevzuatına uygun olarak gerçekleştirmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim ilkelerine uygun olarak, "DESA" markasının büyüme gelişme ve güçlü bir mali yapıya sahip dünya şirketi olma hedefleri doğrultusunda, yurtdışında yapılacak ilave yatırımların dikkate alınması ve global ekonomik krizin ortaya çıkması muhtemel etkilerinin engellenebilmesi için iç ve dış yatırım fırsatlarının değerlendirilebilmesi ve piyasada ortaklarımız ve şirket menfaatleri de göz önüne alınarak dengeli ve ölçülü kar dağıtım politikası izlenmesine oybirliği ile karar verilmiştir. Söz konusu kar dağıtım politikası faaliyet raporunda ve şirketimizin resmi internet sitesinde yer almaktadır. Şirketin kâr dağıtım politikası, 31.03.2014 tarihli 2013 yılına ait genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Şirketin kârına katılım konusunda imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-19.1) sayılı tebliğine uygun olarak hazırlanan 2014 yılı Kar Dağıtım Tablosuna göre; 1.748.217 TL Net Dağıtılabilir Dönem Karının, şirket kaynaklarında değerlendirilmek üzere muhafaza edilmesinin Genel Kurul'a arz ve teklif edilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ			
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ			
31 MART 2015 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)			
(Tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)			
	Dipnot Referansları	Cari Dönem 31 Mart 2015	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2014
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		133.192.516	131.890.789
Nakit ve Nakit Benzerleri	Not 47	1.145.237	1.441.534
Ticari Alacaklar			
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	Not 7	3.688.262	5.047.691
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	Not 7	2.853.179	3.261.803
Diğer Alacaklar			
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	Not 9	-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	Not 9	79.237	73.980
Stoklar	Not 10	116.804.925	116.219.646
Peşin Ödenmiş Giderler			
İlişkili Taraflara Ait Peşin Ödenmiş Giderler	Not 12	1.392	1.392
İlişkili Olmayan Taraflara Ait Peşin Ödenmiş Giderler	Not 12	4.457.804	2.214.742
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	Not 40	219	-
Diğer Dönen Varlıklar	Not 29	4.162.261	3.630.001
Duran Varlıklar		39.246.822	39.600.312
Diğer Alacaklar			
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar		-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	Not 9	180.180	301.369
Finansal Yatırımlar	Not 4	7.685.475	7.685.475
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	Not 4	4.128.329	3.685.309
Maddi Duran Varlıklar	Not 14	26.417.072	27.059.779
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Not 17	805.147	817.417
Peşin Ödenmiş Giderler	Not 12	30.619	50.963
Ertelenmiş Vergi Varlığı	Not 40	-	-
TOPLAM VARLIKLAR		172.439.338	171.491.101

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ			
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ			
31 MART 2015 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)			
(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir.)			
	Dipnot	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
	Referansları	31 Mart 2015	31 Aralık 2014
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		81.191.286	85.750.443
Kısa Vadeli Borçlanmalar	Not 47	13.641.161	19.688.649
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	Not 47	8.816.148	6.953.979
Ticari Borçlar			
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	Not 7	4.509.332	6.405.406
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	Not 7	42.439.632	39.861.170
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	Not 27	3.487.722	3.272.386
Diğer Borçlar			
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar		-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	Not 9	1.763.274	2.437.953
Türev Araçlar	Not 46	-	-
Ertelenmiş Gelirler			
İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	Not 12	2.739.667	3.016.611
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	Not 12	1.389.793	1.508.131
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	Not 40	-	199.084
Kısa Vadeli Karşılıklar			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	Not 25	1.876.949	1.844.095
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	Not 25	527.608	562.979
Uzun Vadeli Yükümlülükler		24.190.519	17.637.244
Uzun Vadeli Borçlanmalar	Not 47	21.459.207	14.964.065
Uzun Vadeli Karşılıklar			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	Not 25	2.624.718	2.496.143
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar		-	-
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	Not 40	106.594	177.036
Özkaynaklar		67.057.533	68.103.414
Ödenmiş Sermaye	Not 30	49.221.970	49.221.970
Sermaye Düzeltme Farkları	Not 30	5.500.255	5.500.255
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birik. Diğ. Kap.			
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	Not 30	8.980.211	9.023.029
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Aktüeryal (Kayıp)/Kazanç	Not 30	(496.972)	(437.062)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Not 30	960.423	952.952
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Not 30	3.834.799	(918.883)
Net Dönem Karı/Zararı	Not 30	(943.153)	4.761.153
TOPLAM KAYNAKLAR		172.439.338	171.491.101

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ			
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ			
31 MART 2015 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT			
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU			
(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir)			
		Cari Dönem	Önceki Dönem
	Dipnot Referansları	1 Ocak-31 Mart 2015	1 Ocak-31 Mart 2014
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	Not 31	51.897.049	46.131.707
Satışların Maliyeti (-)	Not 31	(33.797.551)	(29.875.168)
BRÜT KAR / ZARAR		18.099.498	16.256.539
Genel Yönetim Giderleri (-)	Not 33	(3.332.584)	(3.366.283)
Pazarlama Giderleri (-)	Not 33	(14.304.965)	(13.552.691)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	Not 33	(433.267)	(348.578)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	Not 34	2.847.194	2.839.125
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	Not 34	(2.017.266)	(1.576.502)
ESAS FAALİYET KARI / ZARARI		858.610	251.610
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	Not 35	28.581	2.858
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	Not 35	-	-
Ozkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından / Zararlarından Paylar	Not 4/b	443.020	210.386
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI		1.330.211	464.854
Finansman Giderleri (-)	Not 37	(2.326.575)	(1.981.855)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / ZARARI		(996.364)	(1.517.001)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		53.211	60.464
Dönem Vergi Gideri/Geliri	Not 40	-	-
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	Not 40	53.211	60.464
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / ZARARI		(943.153)	(1.456.537)
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		-	-
DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ SONRASİ DÖNEM KARI / ZARARI		(943.153)	-
DÖNEM KARI/ZARARI		(943.153)	(1.456.537)
Pay Başına Kazanç	Not 41	(0,00019)	(0,0003)
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		(0,00019)	(0,00030)
Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		-	-
DİĞER KAPSAMLI GELİR			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(102.728)	(186.603)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/ Azalışları	Not 30/d	(42.818)	(42.232)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Aktüeryal Kazanç/Kayıp	Not 30/e	(59.910)	(144.371)
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		-	-
DİĞER KAPSAMLI GELİR		(102.728)	(186.603)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		(1.045.881)	(1.643.140)

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ			
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ			
31 MART 2015 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU			
(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir)			
	Dipnot	Cari Dönem	Önceki Dönem
	Referansları	1 Ocak - 31 Mart 2015	1 Ocak - 31 Mart 2014
A. İŞLETME FAALİYETLERDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Dönem Karı / Zararı		(943.153)	(1.456.537)
Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		1.136.020	1.243.131
Amortisman ve İtfa Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	28	1.116.320	1.006.112
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		51.171	368.376
Faiz Gelirleri ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		229.619	-
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları/Kazançları ile İlgili Düzeltmeler	4	(443.020)	(210.386)
İştiraklerin Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler		-	-
Vergi Gideri/Geliri ile İlgili Düzeltmeler	40	(53.211)	(60.464)
Yatırım ya da Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışlarına Neden Olan Diğer Kalemlere İlişkin Düzeltmeler		-	216.337
Kar/Zarar Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler		235.141	(76.844)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(1.863.650)	2.343.827
Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(585.279)	(3.577.378)
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		1.768.053	(963.709)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		115.932	(15.446)
Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		682.388	7.369.409
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(674.679)	177.203
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(3.170.065)	(646.252)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		(1.670.783)	2.130.421
Ödenen Temettüleri		-	-
Vergi Ödemeleri/İadeleri		(199.303)	-
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları		(1.870.086)	2.130.421
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI			
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		7.064	372
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(513.479)	(582.660)
Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları		(506.415)	(582.288)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI			
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		2.278.132	3.640.970
Ödenen Faiz		(197.928)	(4.020.612)
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		2.080.204	(379.642)
NAKİT VE BENZERİ DEĞERLERDEKİ ARTIŞ/ AZALIŞ		(296.297)	1.168.491
DÖNEM BAŞINDAKİ NAKİT VE BENZERİ DEĞERLER	Not 47/b	1.441.534	735.569
DÖNEM SONUNDAKİ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	Not 47/b	1.145.237	1.904.060

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 MART 2015 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir)

	Dipnot Referansları	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş Karlar		Özkaynaklar
				Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/ Kayıplar	Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Aktüeryal (Kayıp)/Kazanç		Geçmiş Yıllar Kar/ Zararları	Net Dönem Karı Zararı	
ÖNCEKİ DÖNEM									
1 Ocak 2014 İtibariyle Bakiyeler		49.221.970	5.500.255	9.194.301	(333.427)	952.952	2.002.042	(2.920.925)	63.817.168
Transferler		-	-	-	-	-	(2.920.925)	2.920.925	-
Toplam Kapsamlı Gelir	30,38	-	-	(42.232)	(144.371)	-	-	(1.456.537)	(1.643.140)
31 Mart 2014 İtibariyle Bakiyeler	30	49.221.970	5.500.255	9.152.069	(477.798)	952.952	(918.883)	(1.456.537)	61.974.028
CARİ DÖNEM									
1 Ocak 2015 İtibariyle Bakiyeler		49.221.970	5.500.255	9.023.029	(437.062)	952.952	(918.883)	4.761.153	68.103.414
Transferler		-	-	-	-	7.471	4.753.682	(4.761.153)	-
Toplam Kapsamlı Gelir	30,38	-	-	(42.818)	(59.910)	-	-	(943.153)	(1.045.881)
31 Mart 2015 İtibariyle Bakiyeler	30	49.221.970	5.500.255	8.980.211	(496.972)	960.423	3.834.799	(943.153)	67.057.533

Melih ÇELET

Yönetim Kurulu Başkanı

Burak ÇELET

Genel Müdür

Ayhan DİRİBAŞ

Genel Müdür Yardımcısı